ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ
Навчально-науковий інститут денної освіти
Кафедра економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Управління проектною командою»

на 2026-2027 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	1 курс
Освітня програма/спеціалізація	Економіка
Спеціальність	С1 Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)
Галузь знань	С Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини
Ступінь вищої освіти	магістр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну, науковий ступінь і вчене звання,

Миколенко Інна Григорівна
доктор економічних наук, доцент

Електронна адреса	Mykolenkoinna@ukr.net
Розклад навчальних занять	http://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	он-лайн через середовище дистанційного навчання el.puet.edu.ua, електронною поштою, Viber, Telegram, згідно затвердженого графіка консультацій
Сторінка дистанційного курсу	https://el.puet.edu.ua/

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	Формування у студентів сучасного економічного мислення, глибокого комплексного розуміння проблем формування проектної команди, засад організації ефективної діяльності команди проекту та управління персоналом та опанування навичками практичного розв'язання зазначених проблем.
Тривалість	5 кредитів ЄКТС/150 годин (лекції 20 год., практичні заняття 40 год., самостійна робота 90 год.)
Форми та методи навчання	Лекції та практичні заняття в аудиторії та виїзні, самостійна робота поза розкладом. Методи – словесні, наочні, практичні.
Система поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль: захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; виконання самостійних завдань; тестування; поточна модульна робота. Підсумковий контроль: ПМК (залік)
Базові знання	Наявність аналітичного мислення, базових знань з економіки підприємства, управління підприємством, економічний аналіз
Мова викладання	Українська

Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Програмні результати навчання	***Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач***
ПР 3. Вільно спілкуватися з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово. ПР 5. Дотримуватися принципів академічної доброчесності. ПР 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді. ПР 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на	ЗК3.Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК4.Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК5. Здатність працювати в команді. ЗК7.Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). СК2.Здатність до професійної комунікації в сфері економіки іноземною мовою

Програмні результати навчання	***Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач***
основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень. ПР 12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики. ПР 15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення	СК7.Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання. СК9.Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціальноекономічній сфері. СК10.Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціальноекономічних систем

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	***Види робіт***	***Завдання самостійної роботи у розрізі тем***
Тема 1. Базові принципи формування ефективної команди	обговорення домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Підготувати доповіді на теми: 1. Історія та перспективи розвитку управління проектами. 2. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. 3. Особливості управління проектами в аграрному виробництві. 4. Сутність управління міжнародними проектами. 5. Характеристика проектів економічного та соціального розвитку України. 6. Моделі життєвого циклу високотехнологічних проектів. 7. Роль проектування в процесі впровадження бізнес-ідей. 8. Загальна характеристика проекту та значення структуризації.
Тема 2. Основні підходи до формування команди	обговорення домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Підготувати доповіді на теми: 1. Історія та перспективи розвитку управління проектами. 2. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. 3. Особливості управління проектами в аграрному виробництві. 4. Сутність управління міжнародними проектами. 5. Характеристика проектів економічного та соціального розвитку України. 6. Моделі життєвого циклу високотехнологічних проектів. 7. Роль проектування в процесі впровадження бізнес-ідей. 8. Загальна характеристика проекту та значення структуризації.
Тема 3. Формування команди в організаційному плануванні проекту	обговорення домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Підготувати доповіді на теми: 1. Загальна характеристика управління науковими проектами. 2. Значення управління проектами в сучасних умовах економічного розвитку. Планування проекту як складова управління науковими проектами проектами. 3. Розробка та управління науковими проектами, ініціювати організацію досліджень в галузі науково-дослідницької та інноваційної діяльності з урахуванням фінансування науково-дослідницьких робіт. 4. Система управління науковими проектами
Тема 4. Робота з інформацією, як перший етап формування команди проекту	обговорення домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Підготувати доповіді на теми: 1. Засоби та джерела фінансування наукового проекту. 2. Управління якістю наукового проекту. 3. Концепція управління якістю наукового проекту, її принципи. 4. Класифікація видів і методів контролю якості. 5. часом у науковому проекті. 6. Методи скорочення тривалості виконання проекту 7. Управління ризиками в наукових проектах
Тема 5. Вимоги до професійної діяльності членів команди	обговорення домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Підготувати доповіді на теми: 1. Інструменти захисту інтересів замовника проекту. 2. Інформаційний зв'язок у науковому проекті. 3. Сутність та зміст управління комунікаціями. 4. Форми та види презентації результатів наукових досліджень. 5. Формування і розвиток наукової проектної команди. 6. Організація ефективної діяльності команди наукового проекту
Тема 6. Вибір засобів управління	обговорення домашнього завдання; обговорення	Підготувати доповіді на теми: 1. Інформаційне та програмне забезпечення управління науковими проектами. 2. Іноземний

Назва теми	*Види робіт*	*Завдання самостійної роботи у розрізі тем*
командою проекту	матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	досвід запровадження нових форм управління науковими проектами. 3. Наукові парки та технологічні парки – нові форми реалізації наукових проектів. 4. Spin-of та Spin-out компанії як інструмент реалізації наукових проектів. 5. Розвиток інжинірінгових школ в Україні. 6. Механізми та масштаби проведення конкурсів стартапів в Україні
Тема 7. Розвиток команди	обговорення домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Підготувати доповіді на теми: 1. Управління ризиками в наукових проектах 2. Інструменти захисту інтересів замовника проекту. 3. Інформаційний зв'язок у науковому проекті. 4. Сутність та зміст управління комунікаціями. 5. Форми та види презентації результатів наукових досліджень. 6. Формування і розвиток наукової проектної команди. 7. Організація ефективної діяльності команди наукового проекту
Тема 8. Формування системи заохочень та управління конфліктами в проекті	обговорення домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Підготувати доповіді на теми: 1. Критерії оцінки і стандарти роботи персоналу організації. 2. Поведінкові та етичні аспекти при оцінюванні персоналу і проведенні атестації. 3. Управління за цілями як метод оцінки персоналу. 4. Оцінка роботи як персонал-технологія.

Інформаційні джерела

Основні

1. Аналіз господарської діяльності: теорія, методика, розбір конкретних ситуацій. Під редакцією К. Ковальчук. Центр навчальної літератури, 2019. 328 с.

2. Менеджмент персоналу: навч.-методич. посіб. / Дяків О. П., Коцур А. С., Островерхов В. М., Надвиничний С. А., Шкільняк М. М., Шушпанов Д. Г. / за заг. ред. М. М. Шкільняка. Тернопіль. 2022. 280 с.

3. Городняк І.В. Управління конфліктами: Методичні вказівки та плани семінарських занять для студентів спеціальності 075 «Маркетинг». Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2022. 27с.

4. Двуліт З.П., Петрова Я.Ю. Типи конфліктів персоналу та шляхи їх вирішення в діяльності підприємства. Економіка та держава, 2021. №12. С. 35-40.

5. Дученко М.М., Шевчук О.А. Конфліктологія: Практикум. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 88с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/36723/1/Konfliktolohiia.pdf.

6. Лайчук С.М., Поліщук І.Р. Статистичний аналіз ефективності діяльності фізичних осіб-підприємців: галузевий аспект. Ефективна економіка. 2021. № 4. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8803

7. Кіндрацька Г.І., Загородній А.Г., Кулиняк Ю.І. Аналіз господарської діяльності : підручник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. 320 с. Доступ до ресурсу: https://oaz.conf.lviv.ua/wp-content/uploads/2019/04/PD-AGD-2019.pdf

8. Сидорова А. В., Біленко Д. В., Буркіна Н. В. Бізнес-аналітика: навчально-методичний посібник. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса. 2019. 104 с. 13. Статистико-аналітичне забезпечення управління інноваційним розвитком економічних суб'єктів: колективна монографія. [За заг.ред. В.К. Савчука]. К.: ФОП Ямчинський О., 2020. 292 с.

9. Управління ризиками: Навчальний наочний посібник [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент» / М.О. Кравченко, К.О. Бояринова, К.О. Копішинська; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Електронні текстові дані (1 файл: 18 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 432с.

10. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.

11. Лідерство та комунікації в організації : навчальний посібник / упорядники: Н. Я. Михаліцька, М. Р. Яцик. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 512 с.

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

MS Visio, Canva, Ms Word, пакет програмних продуктів Microsoft Office.

Дистанційний курс з навчальної дисципліни на платформі «Moodle».

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика оцінювання здобувачів вищої освіти. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Положення про організацію освітнього процесу
Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти
Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості
Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в режимі он-лайн.
Політика щодо академічної доброчесності. Здобувач повинен дотримуватися принципів академічної доброчесності, зокрема недопущення академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, списування під час поточного, рубіжного та підсумкового контролю. Списування під час контрольних робіт та поточних тестів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. В ПУЕТ діють:
Кодекс честі студента
Положення про академічну доброчесність
Положення про запобігання випадків академічного плагіату
Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:
Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти
Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти
Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти*; інфографіка* (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта)
Політика вирішення конфліктних ситуацій:
Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій
Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену
уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції
Політика підтримки учасників освітнього процесу:
Психологічна служба
Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ
Уповноважений з прав корупції
Безпека освітнього середовища: Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності»

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Види робіт	***Максимальна кількість балів***
Модуль 1 (теми 1-4): Виконання навчальних завдань - 20 балів; тестування - 20 балів; поточна модульна робота - 10 балів.	50
Модуль 2 (теми 5-8): Виконання навчальних завдань - 20 балів; тестування - 20 балів; поточна модульна робота - 10 балів	50
Разом	100

Система нарахування додаткових балів за видами робіт з вивчення навчальної дисципліни

Форма роботи	Вид роботи	Бали
1. Навчальна	1. Виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань підвищеної складності 2. Проходження освітнього курсу на платформі Prometheus, Genesis Academy та інші	10
2. Науково-дослідна	1. Участь у наукових гуртках	10
	2. Участь в наукових студентських конференціях: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних	20

За додаткові види навчальних робіт студент може отримати не більше 30 балів. Додаткові бали додаються до загальної підсумкової оцінки за вивчення навчальної дисципліни, але загальна підсумкова оцінка не може перевищувати 100 балів.

Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	***Оцінка за шкалою ЄКТС***	***Оцінка за національною шкалою***
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов’язковим повторним вивченням навчальної дисципліни