

«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І
ТОРГІВЛІ»

Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра менеджменту

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Цифрові технології в логістиці»

на 2025-2026 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	1 курс, 2 семестр
Освітня програма/спеціалізація	Логістичний менеджмент
Спеціальність	076 Підприємництво та торгівля
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Ступінь вищої освіти	магістр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну, **Тягунова Злата Олександрівна**,
науковий ступінь і вчене звання, посада к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту

Контактний телефон	+38-050-190-66-96
Електронна адреса	Baffy.sxema@gmail.com
Розклад навчальних занять	http://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	очна: http://www.mened.puet.edu.ua/ он-лайн: електронною поштою, пн-пт з 09.00-17.00
Сторінка дистанційного курсу	-

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	Формування у майбутнього фахівця теоретичних основ та практичних навичок управління Digital-середовищем та ефективного використання Digital-інструментарію менеджера в своїй майбутній діяльності.
Тривалість	5 кредитів ЄКТС/150 годин (лекції 20 год, практичні заняття 40 год., самостійна робота 90 год.)
Форми та методи навчання	Лекції, семінарські заняття, індивідуальні заняття, робота з аналізу ситуацій, ділові ігри.
Система поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль виконання навчальних завдань; виконання завдань самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота. Підсумковий контроль: ПМК
Базові знання	вивчення цієї дисципліни базується на знаннях з таких дисциплін, як «Транспортна та складська логістика», «Управління логістичними потоками», «Логістичний менеджмент організацій», «Діджитал менеджмент».
Мова викладання	Українська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна,
програмні результати навчання**

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
ПРН04. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп. ПРН06. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність. ПРН07. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва та торгівлі. ПРН08. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень. ПРН09. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності. ПРН10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких та торговельних структур за умов невизначеності та ризиків. ПРН11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких та торговельних структур. ПРН12. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. ПРН13. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.	ЗК01. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК02. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК04. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК06. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій. ЗК08. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. СК02. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності СК03. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі. СК04. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності. СК05. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій та торговельній діяльності. СК06. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів. СК08. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК10. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Модуль 1. Основи цифрової логістики		
Тема 1. Цифрова логістика: ключові концепції та технології	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Тема 2. Автоматизація логістичної діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Тема 3. Аналітика даних у логістиці	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Тема 4. Застосування Інтернет речей (IoT) у логістичних операціях	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
	самостійної роботи; тестування	
Тема 5. Електронна комерція та Last-Mile доставка	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Модульна контрольна робота 1		
Модуль 2. Менеджмент цифрової логістики		
Тема 6. Технології SCV у ланцюгах поставок	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Тема 7. Цифрові технології автоматизації складської діяльності	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Тема 8. Реверсивна (зворотна) логістика	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Тема 9. Управління ризиками та стійкість у цифровій логістиці	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Тема 10. Кібербезпека та конфіденційність даних у логістичних операціях	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; поточна модульна робота	Виконати завдання для самостійної роботи. Опрацювати матеріали, рекомендовані викладачем, за темою
Модульна контрольна робота 2		
ПМК		

Інформаційні джерела

1. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. посібник / Є.Крикавський, О.Похильченко, М. Фертч. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. 844 с.
2. Марченко В.М. Логістика: Підручник/ В.М. Марченко, В.В. Шутюк. К.: Видавничий дім «Артеком», 2018. 312 с.
3. Шандрівська О. Є. Логістичний менеджмент: Навчальний посібник; За ред. Є. В. Крикавського, / О. Є. Шандрівська, В. В. Кузяк, Н. І. Хтей. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014. 192 с.
4. Mac Sullivan, Johannes Kern The Digital Transformation of Logistics: Demystifying Impacts of the Fourth Industrial Revolution. 2021. DOI:10.1002/9781119646495
5. Logistics 4.0: Digital Transformation of Supply Chain Management. Велика Британія: CRC Press, Taylor & Francis Group., 2022. 368 p.

6. E-Logistics: Managing Your Digital Supply Chains for Competitive Advantage. Індія: Kogan Page, 2016. 536 р.
7. The Digital Supply Chain. Нідерланди: Elsevier Science, 2022. 464 р.
8. Трушкіна, н. В.; Ринкевич, н. С. Цифрова логістика як інструмент діяльності транспортно-логістичних компаній в умовах діджиталізації. *International relations, part "Economic sciences"*, 2019, 1.20.
9. Желіховська, М. Моделювання логістичної системи підприємства в умовах цифрової економіки. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2022. № 4. С. 50-55.
10. Kaiblinger, Alexander and Manuel Woschank. "State of the Art and Future Directions of Digital Twins for Production Logistics: A Systematic Literature Review." *Applied Sciences* (2022): n. pag. DOI:10.3390/app12020669
11. Dallasega, Patrick, Manuel Woschank, Joseph Sarkis and Korrakot Yaibuathet Tippayawong. "Logistics 4.0 measurement model: empirical validation based on an international survey." *Ind. Manag. Data Syst.* 122 (2022): 1384-1409. DOI:10.1108/imds-11-2021-0694
12. Richnák, Patrik. "Current Trend of Industry 4.0 in Logistics and Transformation of Logistics Processes Using Digital Technologies: An Empirical Study in the Slovak Republic." *Logistics* (2022): n. pag. DOI:[10.3390/logistics6040079](https://doi.org/10.3390/logistics6040079)
13. Winkelhaus, Sven and Eric H. Grosse. "Logistics 4.0: a systematic review towards a new logistics system." *International Journal of Production Research* 58 (2019): 18 - 43. DOI:[10.1080/00207543.2019.1612964](https://doi.org/10.1080/00207543.2019.1612964)
14. Zoubek, Michal and Michal Simon. "A FRAMEWORK FOR A LOGISTICS 4.0 MATURITY MODEL WITH A SPECIFICATION FOR INTERNAL LOGISTICS." *MM Science Journal* (2021): n. pag. DOI : [10.17973/MMSJ.2021_03_2020073](https://doi.org/10.17973/MMSJ.2021_03_2020073)
15. Tiss, Sanaa and Martha Orellano. "A Maturity Model of Digital Transformation in Supply Chains: A Multi-dimensional Approach." *2023 27th International Conference on Information Technology (IT)* (2023): 1-7. DOI:[10.1109/IT57431.2023.10078510](https://doi.org/10.1109/IT57431.2023.10078510)
16. Perotti, Sara, Roman Felipe Bastidas Santacruz, Peik Bremer and Jakob E. Beer. "Logistics 4.0 in warehousing: a conceptual framework of influencing factors, benefits and barriers." *The International Journal of Logistics Management* (2022): n. pag. DOI:[10.1108/ijlm-02-2022-0068](https://doi.org/10.1108/ijlm-02-2022-0068)
17. Oleśków-Szłapka, Joanna and Agnieszka Stachowiak. "The Framework of Logistics 4.0 Maturity Model." *Advances in Intelligent Systems and Computing* (2018): n. pag. DOI:[10.1007/978-3-319-97490-3_73](https://doi.org/10.1007/978-3-319-97490-3_73)
18. Besser Freitag, Alberto Eduardo and Fabiano Cunha da Silva. "Logistics as a competitive advantage in retail organizations." *Independent Journal of Management & Production* (2021): n. pag. DOI:[10.14807/ijmp.v12i9.1647](https://doi.org/10.14807/ijmp.v12i9.1647)

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

Пакет програмних продуктів Microsoft Office.

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

Політика щодо термінів виконання та перескладання: завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75 % від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Положення про організацію освітнього процесу <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/polozhennya-pro-organizacziyu-osvitnogo-proczesu-1.pdf>

Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf

Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/por-likvid-akad-zaborgovanosti.pdf>

- **Політика щодо академічної доброчесності:** списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. Списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. Студенти мають свідомо дотримуватися «Положення про академічну доброчесність» (http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_akademichnu_dobrochesnist_2020.pdf); не допускати списування (один в одного, з власноруч написаного тексту, друкованого або електронного носія інформації тощо) під час виконання індивідуальних навчальних завдань та тестів; якісно оформлювати посилання на джерела інформації при написанні доповідей, підготовки презентацій, тез тощо.

- **Політика щодо відвідування:** відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем. відвідування занять є обов'язковими, якщо студент пропустив заняття, або отримав незадовільну оцінку, він має відпрацювати пропущене, або нескладене шляхом вивчення матеріалів з відповідної теми в дистанційному курсі, виконання тематичного тесту для самоконтролю, написання конспекту з подальшим захистом під час індивідуальної консультації; за об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування тощо) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем. Якщо заняття (за умов надзвичайної ситуації) проводиться дистанційно, студент має виходити на зв'язок із викладачем за розкладом занять та відповідно додаткової інструкції.

- **Політика зарахування результатів неформальної освіти:** http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_zarahuvannya_rezultativ_neformalnoi_osvity_2020.pdf; <http://www.puet.edu.ua/uk/neformalna-osvita> poryadok_
Кодекс честі студента https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_studenta.pdf.

Положення про академічну доброчесність https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrochesnist.pdf

Положення про запобігання випадків академічного плагіату <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannyavypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf>.

Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:

Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf.

Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf

Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoi-ta-abo-informalnoi-osvity.pdf>; *інфографіка* (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта) <https://puet.edu.ua/neformalna-osvita/>.

Політика вирішення конфліктних ситуацій:

Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravyla-vyrishennya-konfliktnyh-sytuacij-u-puet.pdf>

Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-apel_pidscontr.pdf

уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi/>.

Політика підтримки учасників освітнього процесу:

Психологічна служба: <http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet/>.

Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ <http://puet.edu.ua/other-divisions/studentskyj-ombudsmen-upovnovazhenyj-z-prav-studentiv-puet/>

Уповноважений з прав корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi/>

Безпека освітнього середовища: Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності» <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyvediyalnosti/>

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Види робіт	Максимальна кількість балів
1 семестр	
Модуль 1 (теми 1-5): відвідування занять (1 бал); захист домашнього завдання (1 бали); обговорення матеріалу занять (1 бали); виконання навчальних завдань (1 балів); завдання самостійної роботи (2 балів); тестування (2 бали); поточна модульна робота (10 балів)	50
Модуль 2 (теми 6-10): відвідування занять (1 бал); захист домашнього завдання (1 бали); обговорення матеріалу занять (1 бали); виконання навчальних завдань (1 балів); завдання самостійної роботи (2 балів); тестування (2 бали); поточна модульна робота (10 балів)	50
Разом за семестр	100

Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни