

**ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ**  
**Навчально-науковий інститут денної освіти**  
**Кафедра управління персоналом, економіки праці та економічної**  
**теорії**

**СИЛАБУС**  
 навчальної дисципліни  
**«ПОЛІТИКА ТА УПРАВЛІННЯ»**  
 на 2024-2025 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	1 курс, 2 семестр
Освітня програма/спеціалізація	«Місьцеве самоврядування»
Спеціальність	281 Публічне управління та адміністрування
Галузь знань	28 Публічне управління та адміністрування
Ступінь вищої освіти	магістр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну,  
 науковий ступінь і вчене звання,  
 посада  
 праці та економічної теорії

**Шаповалов Віталій Олегович**  
 к.е.н., доцент  
 доцент кафедри управління персоналом, економіки

Контактний телефон	+38-050-30-52-362
Електронна адреса	shapovaloff79@gmail.com
Розклад навчальних занять	<a href="http://schedule.puet.edu.ua/">http://schedule.puet.edu.ua/</a>
Консультації	очна <a href="http://www.ypep.puet.edu.ua/">http://www.ypep.puet.edu.ua/</a> он-лайн: електронною поштою, пн-пт з 10.00-17.00
Сторінка дистанційного курсу	<a href="https://el.puet.edu.ua/">https://el.puet.edu.ua/</a>

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>	Метою навчальної дисципліни «Політика та управління» є формування у здобувачів системи теоретичних знань і практичних навичок дослідження політико-управлінського процесу у публічній сфері.
<b>Тривалість</b>	5 кредитів ЕКТС/150 годин (лекції 20 год., семінарські заняття 40 год., самостійна робота 90 год.)
<b>Форми та методи навчання</b>	Лекції та семінарські заняття в аудиторії, самостійна робота поза розкладом Проблемно-порівняльний метод висвітлення матеріалу, кейсові-пошукові методи, дискусійно-діалогові методи
<b>Система поточного та підсумкового контролю</b>	Поточний контроль: виконання домашнього завдання; робота на семінарських заняттях; виконання завдань дистанційного курсу; поточна модульна робота. Підсумковий контроль: залік (ПМК)
<b>Базові знання</b>	Наявність базових знань з публічного управління
<b>Мова викладання</b>	Українська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання**

<b>Програмні результати навчання</b>	<b>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</b>
РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень. РН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні. СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
РН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності. РН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.	СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.

### Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Модуль 1. Теоретико-методологічні засади публічної політики		
<b>Тема 1. Політика та управління: теоретичні та прикладні аспекти</b>	Виконання домашнього завдання; робота на семінарських заняттях; виконання завдань дистанційного курсу.	<b><i>Завдання 1. Питання для самостійного вивчення</i></b> Політична система суспільства та її елементи Цілі та засоби публічно-управлінської діяльності <b><i>Завдання 2. В дистанційному курсі опрацювати теоретичний матеріал по темі.</i></b> <b><i>Завдання 3. В дистанційному курсі виконати тестування самоконтролю знань за темою.</i></b> <b><i>Завдання 4. В дистанційному курсі виконати завдання для самостійної роботи</i></b>
<b>Тема 2. Суб'єкти публічної політики та їх роль у публічному управлінні</b>	Виконання домашнього завдання; робота на семінарських заняттях; виконання завдань дистанційного курсу.	<b><i>Завдання 1. Питання для самостійного вивчення</i></b> Політико-правові основи участі громадян у публічному управлінні Природа, сутність та системні характеристики громадянського суспільства <b><i>Завдання 2. В дистанційному курсі опрацювати теоретичний матеріал по темі.</i></b> <b><i>Завдання 3. В дистанційному курсі виконати тестування самоконтролю знань за темою.</i></b> <b><i>Завдання 4. В дистанційному курсі виконати завдання для самостійної роботи</i></b>
<b>Тема 3. Групи інтересів у публічній політиці та управлінні</b>	Виконання домашнього завдання; робота на семінарських заняттях; виконання завдань дистанційного курсу.	<b><i>Завдання 1. Питання для самостійного вивчення</i></b> Вплив бюрократії на функціонування політичної системи суспільства Політична опозиція та її роль в публічному управлінні <b><i>Завдання 2. В дистанційному курсі опрацювати теоретичний матеріал по темі.</i></b> <b><i>Завдання 3. В дистанційному курсі виконати тестування самоконтролю знань за темою.</i></b> <b><i>Завдання 4. В дистанційному курсі виконати завдання для самостійної роботи</i></b>

<b>Модуль 2. Аналіз та прийняття управлінських рішень у публічній політиці</b>		
<b>Тема 4. Інститути та процеси публічної політики та управління</b>	Виконання домашнього завдання; робота на семінарських заняттях; виконання завдань дистанційного курсу.	<b>Завдання 1. Питання для самостійного вивчення</b> Органи місцевого самоврядування як інститут представницької влади Роль парламентаризму в системі суспільного розвитку <b>Завдання 2. В дистанційному курсі опрацювати теоретичний матеріал по темі.</b> <b>Завдання 3. В дистанційному курсі виконати тестування самоконтролю знань за темою.</b>
<b>Тема 5. Теорія та практика аналізу публічної політики</b>	Виконання домашнього завдання; робота на семінарських заняттях; виконання завдань дистанційного курсу.	<b>Завдання 1. Питання для самостійного вивчення</b> Компаративний аналіз публічної політики Конфлікти у прийнятті рішень та переговорні процеси <b>Завдання 2. В дистанційному курсі опрацювати теоретичний матеріал по темі.</b> <b>Завдання 3. В дистанційному курсі виконати тестування самоконтролю знань за темою.</b> <b>Завдання 4. В дистанційному курсі виконати завдання для самостійної роботи</b>
<b>Тема 6. Моніторинг та оцінка публічної політики</b>	Виконання домашнього завдання; робота на семінарських заняттях; виконання завдань дистанційного курсу.	<b>Завдання 1. Питання для самостійного вивчення</b> Організація системи інформаційно-аналітичного забезпечення публічного управління Місце та роль прогнозування в публічній політиці та управлінні <b>Завдання 2. В дистанційному курсі опрацювати теоретичний матеріал по темі.</b> <b>Завдання 3. В дистанційному курсі виконати тестування самоконтролю знань за темою.</b> <b>Завдання 4. В дистанційному курсі виконати завдання для самостійної роботи</b>

### **Інформаційні джерела**

1. Буник М. З. Аналіз публічної політики [Текст] : навч. посіб. / Буник М. З. ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президенті України. - Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2021. - 124 с.
2. Власко О.М. Основи теорії і практики реформування органів державного управління / О.М. Власко, магістр з економіки. – Київ : Фенікс, 2022. – 175 с.
3. Дегтяр А. О. Публічна політика у сфері соціально-гуманітарного розвитку [Текст] : конспект лекцій / А. О. Дегтяр, В. Г. Ковальчук ; Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харків. авіац. ін-т". - Харків : ХАІ, 2021. - 95 с.
4. Інструменти мікро- і макроекономіки в публічному управлінні : навч. посіб. / В.П. Яковчук, Є.І. Ходаківський, І.Л. Литвинчук, Л.І.Симоненко, В.А. Довженко, О.В. Захаріна, С.В. Тищенко, О.В. Іванюк, І.В. Кравець, Н.С. Пугачова; за заг. ред. В.П. Яковчук. – Київ : Видавництво Ліра-К, 2021. – 406 с.
5. Основи публічного адміністрування : навч. посібник / [Ю.П. Битяк та ін.] ; за заг. ред. Н.П. Матюхіної. – Вид. 2-ге, допов. та перероб. – Харків : Право, 2021. – 237 с.
6. Подольчак Н.Ю. Маркетинг і кризовий менеджмент у публічному управлінні та адмініструванні : навч. посібник / Н.Ю. Подольчак, О.Л. Перхач, Н.В. Цигилик ; М-во освіти і науки України, Нац. ун-т "Львів. політехніка". – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2022. – 103 с. :

7. Публічна політика [Текст] : навч. посіб. / [С. О. Телешун та ін.] ; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. публ. політики та політ. аналітики. - 2-ге вид., випр. та допов. - Київ : НАДУ, 2020. - 406 с.
8. Ситник Г. П. Публічне управління у сфері національної безпеки [Текст] : підручник / Г. П. Ситник, М. Г. Орел ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Кравченко Я. О., 2020. - 360 с.
9. Сучасний унітаризм: доктрина і практика [Текст] : монографія / [Ю. С. Шемшученко та ін. ; відп. ред. Ю. С. Шемшученко] ; НАН України, Ін-т держави і права ім. В. М. Корецького. - Київ : Юридична думка, 2021. - 513 с. - Бібліогр. в знесках. - 100 прим. - ISBN 978-617-665-052-2
10. Хрідочкін А. В. Публічне управління та адміністрування. Словник термінів [Текст] / А. В. Хрідочкін, М. Ю. Віхляєв ; за заг. ред. д-ра юрид. наук, проф. П. В. Макушева ; Дніпров. гуманітар. ун-т. - Одеса : Гельветика, 2021. - 603 с.
11. Парсонс В. Публічна політика: Вступ до теорії і практики аналізу політики / Переклад з англійської О. Дем'янчука. – К.: Видавничий дім «Києво-Могилянська Академія», 2006. - 549с.
12. Шаповалов В.О. Політика та управління [Електронний ресурс] : дистанційний курс початкової дисципліни / В.О. Шаповалов. – Полтава : ПУЕТ, 2021. – Режим доступу: навчальна оболонка Moodle Головного центру дистанційного навчання ПУЕТ
13. Лопушинський І. П. Державна політика медіації: загальні правила етичної поведінки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування [Електронний ресурс] / І. П. Лопушинський, П. М. Кухарчук // Успіхи і досягнення у науці. - 2024. - № 1. - С. 158-171. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/sucachs\\_2024\\_1\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/sucachs_2024_1_14)
14. Гарбар Ж. В. Економічна політика України в умовах збройної агресії Російської Федерації [Електронний ресурс] / Ж. В. Гарбар, В. К. Даценко // Успіхи і досягнення у науці. - 2024. - № 1. - С. 328-341. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/sucachs\\_2024\\_1\\_28](http://nbuv.gov.ua/UJRN/sucachs_2024_1_28)
15. Молнар О. С. Система регуляторних механізмів регіонального економічного розвитку національної економіки [Електронний ресурс] / О. С. Молнар, Т. В. Ярема, І. О. Абаза // Формування ринкових відносин в Україні. - 2024. - № 1. - С. 122-127. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu\\_2024\\_1\\_18](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2024_1_18)
16. Ефективна взаємодія органів місцевого самоврядування з громадськістю : дистанційний курс // [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+ILAP101+2020\\_T1](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+ILAP101+2020_T1)
17. Створення інституцій місцевого економічного розвитку громад : дистанційний курс // [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AMU+INST101+2017\\_T4](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AMU+INST101+2017_T4)
18. Основи державної політики : дистанційний курс // [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+GOV101+2015\\_T2](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+GOV101+2015_T2)
19. Громадська та політична участь: базовий курс : дистанційний курс [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+CPP101+2021\\_T1](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+CPP101+2021_T1)
20. Соціологія та соціальні дослідження: що, як, навіщо? : дистанційний курс [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+SOC101+2015\\_T1](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+SOC101+2015_T1)
21. Аналітичний центр при університеті: інструкція з експлуатації : дистанційний курс [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:NAUKMA+SPA101+2021\\_T1](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:NAUKMA+SPA101+2021_T1)
22. Культура толерантності: як побудувати суспільство, комфортне для всіх : дистанційний курс [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+TOL101+2020\\_T3](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+TOL101+2020_T3)
23. Дослідження корупції: Як це працює? : дистанційний курс [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+CSHW101+2018\\_T1](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:IRF+CSHW101+2018_T1)
24. Взаємодія органів державної влади з громадськістю : дистанційний курс [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+IAP101+2019\\_T3](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+IAP101+2019_T3)
25. Діалог та медіація: Шлях до порозуміння : дистанційний курс [https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+MEDIATE101+2020\\_T1](https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+MEDIATE101+2020_T1)

### **Програмне забезпечення навчальної дисципліни**

Програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни «Політика та управління» включає у себе:

- загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office;
- спеціалізоване програмне забезпечення комп'ютерної підтримки освітнього процесу з навчальної дисципліни, яке включає в себе дистанційний курс в середовищі Moodle.

### **Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання**

- **Політика оцінювання здобувачів вищої освіти:** завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75 % від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- Положення про організацію освітнього процесу <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/polozhennya-pro-organizacziyu-osvitnogo-procesu-1.pdf>

- Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_por\\_kryt\\_ocinyuvannya.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf)
- Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/por-likvid-akad-zaborgovanosti.pdf>.
- **Політика щодо відвідування:** відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування, ) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем. Якщо заняття проводиться дистанційно, студент має виходити на зв'язок із викладачем за розкладом занять.
- **Політика щодо академічної доброчесності:** студенти мають свідомо дотримуватися принципів академічної доброчесності; не допускати списування (один в одного, з власноруч написаного тексту, друкованого або електронного носія інформації тощо) під час виконання індивідуальних навчальних завдань та дидактичних тестів; якісно оформлювати посилання на джерела інформації при написанні доповідей, підготовки презентацій, тез тощо. Відповіді (усні або письмові) на ключові питання теми та під час підсумкового контролю з використанням підручників (їх ксерокопій) та мобільних девайсів не дозволяються. Мобільні пристрої дозволяється використовувати в процесі заняття для пошуку відповідей на додаткові питання. Користуватися допомогою сторонніх осіб для виконання завдань дистанційного курсу заборонено.

#### В ПУЕТ діють:

- Кодекс честі студента [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks\\_chesti\\_students.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_students.pdf).
- Положення про академічну доброчесність [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_akadem\\_dobrochesnist.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrochesnist.pdf)
- Положення про запобігання випадків академічного плагиату <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannavyvypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf>
- **Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:**
  - Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_por\\_perezarah\\_rez\\_zvo.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf).
  - Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha\\_pro\\_akademichnu\\_mobilnist.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf)
  - Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoyi-ta-abo-informalnoyi-osvity.pdf>; *інфографіка* (розділ Освіта/Організація освітнього процесу/Неформальна освіта) <https://puet.edu.ua/neformalna-osvita/>.
- **Політика вирішення конфліктних ситуацій:**
  - Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій <https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravyla-vyrishennya-konfliktnyh-sytuaczij-u-puet.pdf>
  - Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену [https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh\\_pro-apel\\_pidscontr.pdf](https://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-apel_pidscontr.pdf)
  - уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupcii/>.
- **Політика підтримки учасників освітнього процесу:**
  - Психологічна служба: <http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet/>.
  - Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ <http://puet.edu.ua/other-divisions/studentskyj-ombudsmen-upovnovazhenyj-z-prav-studentiv-puet/>
  - Уповноважений з прав корупції <https://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupcii/>
  - **Безпека освітнього середовища:** Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності» <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyedyialnosti/>

#### Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-3): виконання домашнього завдання (15 балів); робота на семінарських заняттях (10 балів); виконання завдань дистанційного курсу (15 балів); поточна модульна робота (10 балів)	50
Модуль 2 (теми 4-6): виконання домашнього завдання (15 балів); робота на семінарських заняттях (10 балів); виконання завдань дистанційного курсу (15 балів); поточна модульна робота (10 балів)	50
Разом	100

#### Система нарахування додаткових балів за видами робіт з вивчення навчальної дисципліни

Форма роботи	Вид роботи	Бали
--------------	------------	------

1. Навчальна	Виконання та успішний захист творчого індивідуального завдання	5-10
	Підготовка презентації за окремим питанням або темою	2-5
	Підготовка відеоролика навчального характеру	5-10
	Підготовка та захист реферату	2-5
	Конспектування питань для підготовки до занять (за одну тему)	3
	Опрацювання додаткових матеріалів ДК	до 20
2. Науково-дослідна	Участь в конкурсах студентських робіт: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних	5-10
	Участь в наукових студентських конференціях: університетських, міжвузівських, всеукраїнських, міжнародних	5-10
3. Організаційно-виховна	Допомога при проведенні профорієнтаційної роботи, днів відкритих дверей тощо.	5
	Волонтерська діяльність	5

**Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни**

<b>Сума балів за всі види навчальної діяльності</b>	<b>Оцінка за шкалою ЄКТС</b>	<b>Оцінка за національною шкалою</b>
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни