

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ

ВВЕДЕНО В ДІЮ

Наказ ректора

Полтавського університету  
економіки і торгівлі

№ 10/Н від 31 січня 2024 року

Ректор

  
Олексій НЕСТУЛЯ



ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішенням Вченої ради

Полтавського університету економіки  
і торгівлі

Протокол № 1 від 31 січня 2024 року

Голова вченої ради

  
Олексій НЕСТУЛЯ



ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА  
«БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ»

Першого рівня вищої освіти  
за спеціальністю \_\_\_\_\_

073 Менеджмент

(номер та назва спеціальності)

Галузь знань \_\_\_\_\_

07 Управління та адміністрування





(шифр та назва галузі знань)

Кваліфікація Бакалавр менеджменту (освітня програм «Бізнес-адміністрування»)  
(назва кваліфікації)

Полтава 2024

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**  
освітньо-професійної програми

**ПОГОДЖЕНО**

| № п/п | Посада   | Прізвище, ім'я, по батькові           | Науковий ступінь, вчене звання | Підпис  |
|-------|--|---------------------------------------|--------------------------------|---|
| 1.    | Перший проректор   | Педченко Наталія Сергіївна            | д.е.н., професор               |    |
| 2.    | Директор Навчально-наукового центру забезпечення якості вищої освіти | Гасій Олена Володимирівна             | к.е.н., доцент                 |    |
| 3.    | Директор Навчально-наукового інституту денної освіти                 | Ткаченко Аліна Сергіївна              | к.т.н., доцент                 |   |
| 4.    | Завідувач кафедри менеджменту  | Шимановська-Діанич Людмила Михайлівна | д.е.н., професор               |  |
| 5.    | Гарант освітньої програми  | Барибіна Яніна Олександрівна          | к.е.н., доцент                 |  |

### **Робоча група освітньої програми:**

1. Барибіна Яніна Олександрівна –керівник робочої групи, гарант освітньої програми, доцент кафедри менеджменту, к.е.н.
2. Шимановська-Діанич Людмила Михайлівна –завідувач кафедри менеджменту, професор, д.е.н.
3. Чайка Інна Петрівна – доцент кафедри менеджменту, к.е.н.
4. Бондар-Підгурська Оксана Василівна – доцент кафедри менеджменту, д.е.н.
5. Рибалко-Рак Леся Андріївна – доцент кафедри менеджменту, к.е.н.
6. Власенко Валентин Анатолійович – доцент кафедри менеджменту, к.е.н.
7. Сластьоненко Вікторія – корпоративний тренер навчального центру «Аврори»
8. Філатов Олег Ігоревич – заступник директора ТОВ «ПолФорум»
9. Ніджат Гурбанов – випускник спеціальності «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Бізнес-адміністрування» ПУЕТ (2020 р.), менеджер компанії «VELIEV» LLC (Азербайджан)
10. Гаріфуліна Вероніка – здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою 073 «Бізнес-адміністрування»
11. Фелоненко Анастасія – здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою 073 «Бізнес-адміністрування»

### Зовнішні рецензенти

| № з/п | Прізвище, ім'я, по батькові  | Науковий ступінь, шифр та назва наукової спеціальності           | Учене звання (за кафедрою)   | Посада та назва організації (за основним місцем роботи)                                      |
|-------|------------------------------|--|------------------------------|--|
| 1.    | Гардер Наталія Олександрівна | -  | -                            | заступник регіонального директора з питань управління персоналом групи компаній «Епіцентр К» |
| 2.    | Горохова Людмила Петрівна    | -  | -                            | Директор УАРМБО  |
| 3.    | Зось-Кіор Микола Валерійович | д.е.н., 080003 «Економіка та управління національною економікою» | Професор кафедри менеджменту | професор кафедри менеджменту ім. І.А.Маркіної Полтавського державного аграрного університету |

# 1. Профіль освітньо-професійної програми зі спеціальності 073 Менеджмент

| <b>1 – Загальна інформація</b>  |  |
|---|--|
| <b>Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу</b>  | Полтавський університет економіки і торгівлі (далі – ПУЕТ), навчально-науковий інститут денної освіти, кафедра менеджменту   |
| <b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>   | Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти<br>Бакалавр з менеджменту   |
| <b>Офіційна назва освітньо-професійної програми</b>   | Бізнес-адміністрування   |
| <b>Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми</b>   | Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців.   |
| <b>Наявність акредитації</b>  | Сертифікат про акредитацію спеціальності (освітньої програми) за рівнем бакалавр № 6375 від 14.12.2023 р.  |
| <b>Цикл/рівень</b>  | Національна рамка кваліфікацій України (НРК) – 6 рівень. Рамка кваліфікацій Європейського простору вищої освіти (FQ-EHEA) – перший цикл. Європейська рамка кваліфікацій для навчання впродовж життя (EQF-LLL) – 6 рівень.  |
| <b>Передумови</b>   | Наявність свідоцтва про базову загальну середню освіту, диплома молодшого спеціаліста, диплома молодшого бакалавра.<br>Умови вступу визначаються Правилами прийому до Полтавського університету економіки і торгівлі в 2024 році ( <a href="https://vstup.puet.edu.ua/dokumenty/">https://vstup.puet.edu.ua/dokumenty/</a> ) |
| <b>Мова(и) викладання</b>   | Українська, англійська   |
| <b>Термін дії освітньо-професійної програми</b>   | На період дії сертифікату  |
| <b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми</b>  | <a href="https://vstup.puet.edu.ua/osvitno-profesijni-programy/">https://vstup.puet.edu.ua/osvitno-profesijni-programy/</a>  |
| <b>2 – Мета освітньо-професійної програми</b>   |  |
| Підготовка сучасних висококваліфікованих фахівців у сфері БА через: формування у здобувачів вищої освіти загальних та професійних компетентностей які є необхідними для вирішення практичних проблеми та спеціальних завдань з управління підприємствами та організаціями сфери бізнесу, що спрямовані на зростання результативності їх діяльності за умов сучасних економічних трансформацій; розвиток практичних навичок завдяки посиленій практичній підготовці через систему тренінгів та виробничу практику, які є |  |

|   |   |
|---|---|
| <p>обов'язковими складовими ОП; мовній підготовці та наявності міжнародних стажувань, які є запорукою успішного працевлаштування в різних сферах економіки та бізнесу, або відкриття і ведення власної справи, здійснення професійної діяльності і подальшого навчання у сфері управління та адміністрування.</p> <p>Мета освітньо-професійної програми (далі – ОПП) відповідає Місії та «Стратегії розвитку Полтавського університету економіки і торгівлі на 2023-2027 роки» (<a href="http://www.puet.edu.ua/sites/default/files/str_rozv_puet_2023_2027.pdf">http://www.puet.edu.ua/sites/default/files/str_rozv_puet_2023_2027.pdf</a>).</p> |   |
| <p><b>3 – Характеристика освітньо-професійної програми</b></p>  |   |
| <p><b>Предметна область</b></p>   | <p>Галузь знань – 07 Управління та адміністрування<br/>         Спеціальність – 073 Менеджмент<br/> <i>Загальний обсяг освітньо-професійної програми – 240 кредитів ЄКТС, у тому числі: дисципліни обов'язкових освітніх компонентів – 147 кредитів ЄКТС (61,25%), у тому числі циклу загальної підготовки 30 кредитів ЄКТС (12,5%), циклу професійної підготовки – 117 кредитів ЄКТС (48,75%); дисципліни вибіркових освітніх компонентів – 60 кредитів ЄКТС (25,0%); практична підготовка – 28 кредити ЄКТС (11,67%); атестація – 5 кредитів ЄКТС (2,08%).</i></p>  |
| <p><b>Орієнтація освітньо-професійної програми</b></p>  | <p>Освітньо-професійна.<br/>         Програма професійна прикладна.<br/>         Акцент ОПП робиться на здобутті знань та умінь у сфері управління та адміністрування бізнесом та бізнес-організаціями та їх підрозділами, необхідних для працевлаштування на підприємствах та в організаціях в Україні і за кордоном, відкриття і ведення власної справи в сфері бізнесу або можливості продовження освіти (магістерські професійні та наукові програми).</p>  |
| <p><b>Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації</b></p>   | <p>Вища освіта в галузі знань «Управління та адміністрування» зі спеціальності «Менеджмент».<br/> <i>Ключові слова:</i> управління, адміністрування, менеджмент, підприємство, організація, управлінська діяльність, бізнес, підрозділ, структура, персонал, комунікації, управлінські рішення, планування, мотивація, контроль.</p>  |
| <p><b>Особливості програми</b></p>  | <p>Унікальність освітньої програми обумовлена визначенням пріоритетності розвитку бізнес-підприємств як фундаменту відтворення національної економіки. Укладені договори між університетом та бізнес-підприємствами. надають можливість опанувати механізми прийняття управлінських рішень та здійснювати дослідження на основі реальних економічних показників. Унікальність ОП полягає у пропозиції практико-орієнтованого навчання з можливістю: проходження різноманітних тренінгів, зокрема: «Розвиток soft-skills як чинник успіху в менеджменті та бізнесі», «Створи свій стартап та управляй ним», «Інформаційні системи та технології в менеджменті та бізнесі»; вивчення відповідних дисциплін, зокрема: Адміністрування підприємств, Правові засади менеджменту та бізнес-адміністрування, Методи дослідження бізнесу, Управління ланцюгом поставок, Управління результативністю та ефективністю в бізнесі, Поведінка споживачів; закордонного стажування та отримання міжнародного практичного досвіду у сфері управління бізнесом та бізнес-організаціями та її підрозділами; використання знань і досвіду практиків та професіоналів у сфері управління та адміністрування бізнесом та бізнес-організаціями; наявність значної практичної складової (26 кредитів); мовної підготовки сприяє набуттю здобувачами</p> |

|   |   |
|---|---|
|   | конкурентних переваг на вітчизняному та закордонному ринку праці: широкий перелік вибіркових навчальних дисциплін загальноуніверситетського та професійного вибору ( <a href="http://puet.edu.ua/uk/vibirkovi-disciplini">http://puet.edu.ua/uk/vibirkovi-disciplini</a> ); формування власної траєкторії навчання; продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти.  |
| <b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b> |   |
| <b>Придатність до працевлаштування</b>  | <p><i>Фахівець підготовлений до роботи в галузях економіки за КВЕД 009:2010:</i></p> <p>46.1 Оптова торгівля за винагородження або на основі контракту<br/>47.1 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах<br/>47.7 Роздрібна торгівля товарами в спеціалізованих магазинах<br/>82.1 Адміністративна та допоміжна офісна діяльність</p> <p><i>Фахівець підготовлений до роботи в галузі управління та адміністрування і здатний виконувати зазначену(і) професію(і) роботу(у) за ДК 003:2010:</i></p> <p>3415 Технічні та торговельні представники<br/>3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій<br/>3436.2 Помічники керівників виробничих та інших основних підрозділів<br/>3436.3 Помічники керівників малих підприємств без апарату управління</p> <p>International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08):<br/>3122 Manufacturing Supervisors<br/>3341 Office Supervisors<br/>5222 Shop Supervisors</p> |
| <b>Подальше навчання</b>  | Можливість навчання за програмою другого (магістерського) рівня вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти, підвищення кваліфікації.   |
| <b>5 – Викладання та оцінювання</b>   |   |
| <b>Викладання та навчання</b>   | Студентоцентроване навчання, проблемно-орієнтоване та практико-орієнтоване навчання, індивідуальна освітня траєкторія, використання дистанційних технологій в освітньому процесі – система Moodle ( <a href="https://el.puet.edu.ua">https://el.puet.edu.ua</a> ), навчання на основі самостійних досліджень тощо.<br>Викладання проводиться у вигляді: лекцій, семінарів, практичних занять, курсів-тренінгів, самостійної роботи, індивідуальних занять тощо.   |
| <b>Оцінювання</b>   | Поточний та підсумковий контроль знань (опитування, контрольні та індивідуальні завдання, тестування, есе тощо), заліки та екзамени (усні та письмові), презентації, захист звітів з практик, публічний захист кваліфікаційної роботи   |
| <b>6 – Програмні компетентності</b>   |   |
| <b>Інтегральна компетентність</b>   | Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.   |
| <b>Загальні компетентності</b>  | ЗК01. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського  |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>(демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК02. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК05. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК06. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК07. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК08. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК09. Здатність активно вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК16. Здатність планувати та управляти часом.</p> |
| <p><b>Спеціальні компетентності</b></p> | <p>СК01. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК02. Здатність аналізувати результати діяльності організації та бізнесу, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК03. Здатність визначати перспективи розвитку організації та бізнесу.</p> <p>СК04. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК05. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК06. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо, формувати та підтримувати корпоративну соціальну відповідальність бізнесу.</p> <p>СК07. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту у сфері бізнесу.</p> <p>СК08. Здатність планувати діяльність бізнес-організації та управляти часом.</p> <p>СК09. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал бізнес-організації.</p> <p>СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми бізнесу та бізнес-організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p>  |



|  |   |
|--|---|
|  | <p>СК14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p>СК16. Здатність оцінювати економічну ефективність діяльності, ресурсного потенціалу та конкурентоспроможність бізнес-організації та бізнесу</p>   |
| <b>7 – Програмні результати навчання</b>             |   |
|  | <p>ПРН01. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ПРН02. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>ПРН03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН04. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН05. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН07. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН08. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p> <p>ПРН18. Управляти своїм навчанням та навчанням підлеглих з метою самореалізації в професійній діяльності, адекватно оцінювати свої знання і застосовувати їх в різних професійних ситуаціях, розуміти культурне різноманіття та особливості персоналу при формуванні організаційної культури бізнес-організації.</p> <p>ПРН19. Володіти інструментарієм та навичками економічного аналізу ефективності використання ресурсного потенціалу та управління конкурентоздатністю бізнес-організацій, приймати обґрунтовані рішення щодо вирішення проблемних ситуацій в бізнесі, демонструвати навички креативного мислення, формування новацій та управління інноваційною діяльністю бізнес-організацій та бізнесу</p> |
| <b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b> |   |
| <b>Кадрове забезпечення</b>                          | <p>Викладання навчальних дисциплін на ОПП забезпечує професорсько-викладацький склад кафедри менеджменту (професорів, докторів наук – 3 особи, доцентів, кандидатів наук – 8 осіб), а також науково-педагогічні працівники інших кафедр університету.</p>   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>Науково-педагогічні працівники, які реалізують виконання ОПП, володіють високою педагогічною майстерністю, мають відповідну кваліфікацію, професійні компетентності та досвід у сфері освітньої та наукової діяльності. До освітнього процесу залучаються практики та професіонали у сфері управління та адміністрування.</p> <p>Гарант та науково-педагогічний склад, що забезпечує реалізацію ОПП, відповідають вимогам, визначеним Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності закладів освіти.</p>  |
| <p><b>Матеріально-технічне забезпечення</b></p>                | <p>Університет має розгалужену і сучасну власну матеріально-технічну базу, загальна площа будівель складає 52,0 тис. м<sup>2</sup>, 4 студентські гуртожитки загальною площею 20,8 тис. м<sup>2</sup>. До матеріально-технічної бази входять також їдальня та буфети, бібліотека, спортивний комплекс, центр мистецтв і дозвілля, навчально-науковий інформаційний центр. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць у гуртожитках відповідає вимогам.</p> <p>Матеріально-технічне забезпечення лекційних аудиторій, навчальних спеціалізованих лабораторій і кабінетів відповідає сучасним вимогам (мультимедійне та спеціальне обладнання) та дозволяє у повному обсязі забезпечити виконання навчальних програм з навчальних дисциплін на ОП.</p> <p>Обладнання лекційних аудиторій, лабораторій та спеціалізованих кабінетів, що забезпечують навчальний процес за ОП у відповідності до навчального плану в ПУЕТ (№/площа м<sup>2</sup>): 1) спеціалізовані кабінети кафедри менеджменту №407/94,5; №131/91,8, №132/92,1; 2) музей університету №343/66,3; 2) кабінет кафедри педагогіки та суспільних наук №330/69,9; 3) лабораторія організації ресторанного обслуговування НВК / 1827,7; 4) лабораторія кафедри технологій харчових виробництв і ресторанного господарства 109/100,0; 5) лабораторія організації готельного обслуговування №232/92,1; 6) лінгафонний кабінет кафедри ділової іноземної мови № 436/40,4; 7) спеціалізований кабінет кафедри правознавства №313/43,4; 8) лекційні аудиторії на 56-110 посадочних місць з мультимедійним комплексом (ПК з підключенням до локальної і глобальної мереж, стаціонарний мультимедійний проектор) №507, №230, №405, №209, №3М, №3аМ, №224, №419, №523, №336, №435, №114; 14) електронні читальні зали № 1 (135)/186,0, № 2 (143)/554,0; 15) медіатека № (136)/140,7; 16) спорткомплекс «Олімп» / 3209,4.</p> <p>Проведення виробничих практик відбувається на базі підприємств та організацій м. Полтави та області. Усі здобувачі мають гарантоване місце проходження стажування за кордоном (Туреччина, Болгарія, Німеччина, США, Китай, Туніс). Стажування проходить в департаментах: «Transfermen», «Front Office and Reception», «Food and Beverage», «Housekeeping», «Entertainment», «Seller», «Manufacturing».</p> |
| <p><b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b></p> | <p>Офіційний сайт ПУЕТ: <a href="https://puet.edu.ua">https://puet.edu.ua</a> містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти тощо.</p> <p>Офіційний сайт кафедри менеджменту: <a href="http://www.mened.puet.edu.ua">www.mened.puet.edu.ua</a> містить інформацію про науково-педагогічних працівників кафедри, опитування стейкхолдерів, навчально-методичне забезпечення ОП, для абітурієнтів і студентів, про випускників ОП, контакти тощо.</p> <p>Офіційний сайт Головного центру дистанційного навчання ПУЕТ: <a href="https://el.puet.edu.ua">https://el.puet.edu.ua</a>.</p>   |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>Також, потужним інформаційним центром із надання в користування абонентам усіх наявних інформаційних ресурсів, зафіксованих відповідно до певних стандартів, є бібліотека університету, інформаційні ресурси якої представлені такими складниками: фонд друкованих видань (навчальна, наукова, зарубіжна література, періодичні видання); автоматизована бібліотечно-інформаційна система; електронна бібліотека; електронний каталог усіх видів паперових і електронних видань (<a href="http://catalog.puet.edu.ua">http://catalog.puet.edu.ua</a>); web-сайт бібліотеки (<a href="http://lib.puet.edu.ua">http://lib.puet.edu.ua</a>).</p> <p>Викладання усіх навчальних дисциплін, написання кваліфікаційної роботи, проходження навчальних та виробничих практик ОП забезпечено підручниками, навчально-методичними посібниками, методичними рекомендаціями, програмами практик та дистанційними курсами авторства викладачів ПУЕТ або інших провідних фахівців України у сфері управління та адміністрування.</p> |
| <b>9 – Академічна мобільність</b>                 |  |
| <b>Національна кредитна мобільність</b>           | На основі двостороннього договору з Київським національним економічним університетом   |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність</b>            | У рамках програми ЄС Еразмус+ KA1 на основі двосторонніх договорів між ПУЕТ та навчальними закладами країн-партнерів: Kodolanyi Janos University (Угорщина); Katowice School of Economics (Республіка Польща) Utenos kolegija, University of Applied Sciences (Литовська Республіка); Universidad de Granada (Королівство Іспанія); Vidzeme University of Applied Sciences (Латвійська Республіка); West University of Timisoara (Румунія); Mardin Artuklu University (Турецька Республіка); програма академічних обмінів Турецької Республіки «Mevlana».  |
| <b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b> | Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою.  |

## 2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

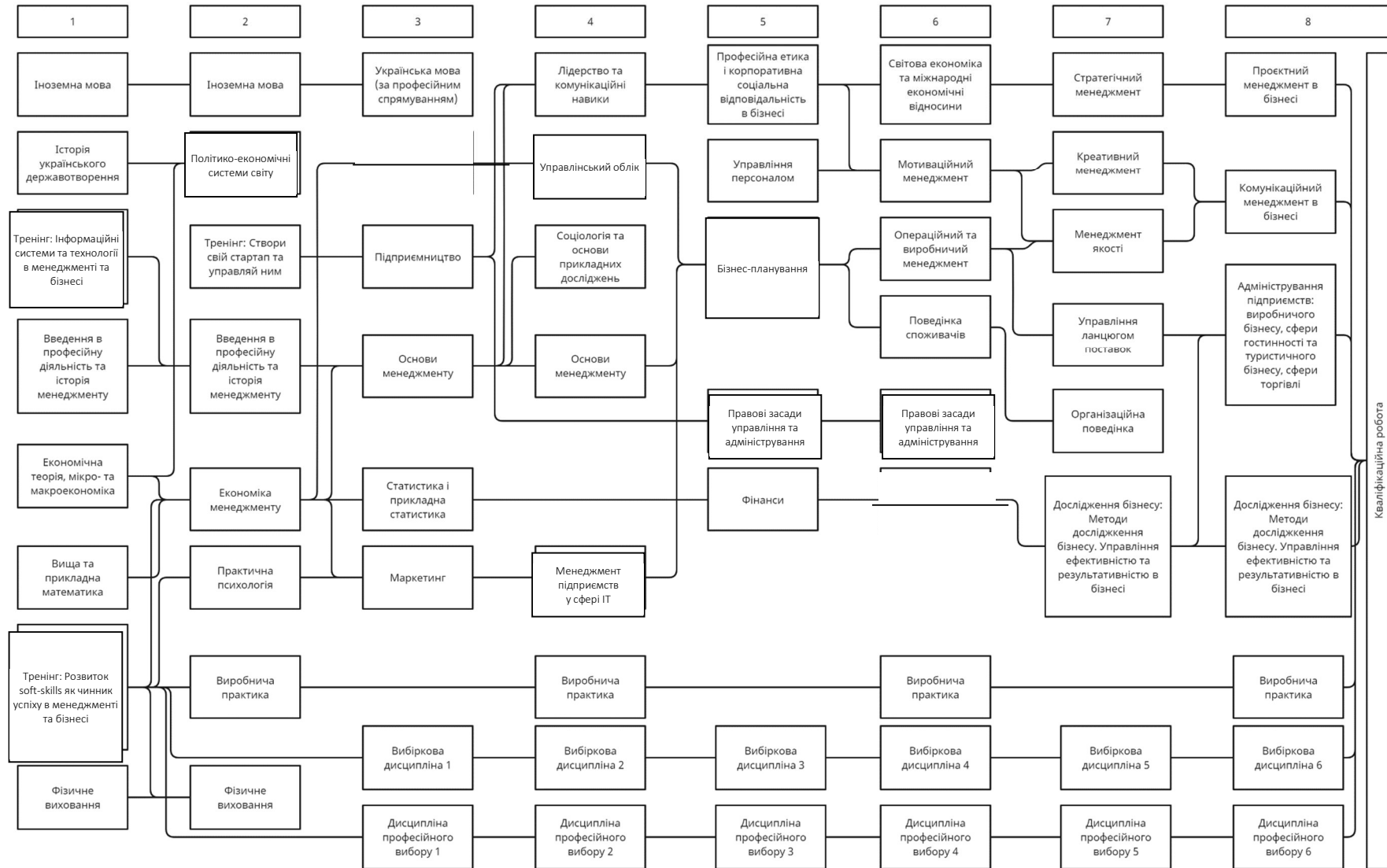
### 2.1. Перелік компонентів ОПП

| Код<br>н/д                            | Компоненти освітньо-професійної програми<br>(навчальні дисципліни, курсові проєкти, практики,<br>кваліфікаційна робота) | Кількість<br>кредитів | Форма<br>підсумкового<br>контролю |
|---------------------------------------|---|-----------------------|-----------------------------------|
| <b>Обов'язкові освітні компоненти</b> |   | <b>147</b>            |                                   |
| <b>Цикл загальної підготовки</b>      |   | <b>30</b>             |                                   |
| OK01                                  | Вища та прикладна математика  | 3                     | Екзамен                           |
| OK02                                  | Економічна теорія, мікро- та макроекономіка   | 3                     | Екзамен                           |
| OK03                                  | Іноземна мова   | 5                     | ПМК, екзамен                      |
| OK04                                  | Історія українського державотворення  | 3                     | Екзамен                           |
| OK05                                  | Практична психологія  | 3                     | ПМК                               |
| OK06                                  | Соціологія та основи прикладних досліджень  | 3                     | ПМК                               |
| OK07                                  | Тренінг: Інформаційні системи та технології в менеджменті та бізнесі  | 4                     | ПМК                               |
| OK08                                  | Українська мова (за професійним спрямуванням)   | 3                     | Екзамен                           |
| OK09                                  | Фізичне виховання   | 3                     | ПМК, ПМК                          |
| <b>Цикл професійної підготовки</b>    |   | <b>117</b>            |                                   |
| OK10                                  | Адміністрування підприємств: виробничого бізнесу, сфери гостинності та туристичного бізнесу, сфери торгівлі             | 6                     | ПМК, екзамен                      |
| OK11                                  | Правові засади управління та адміністрування  | 4                     | ПМК, екзамен                      |
| OK12                                  | Введення в професійну діяльність та історія менеджменту   | 10                    | ПМК, ПМК                          |
| OK13                                  | Економіка менеджменту   | 3                     | Екзамен                           |
| OK14                                  | Комунікаційний менеджмент в бізнесі   | 3                     | ПМК                               |
| OK15                                  | Креативний менеджмент   | 3                     | ПМК                               |
| OK16                                  | Лідерство та комунікаційні навички  | 3                     | ПМК                               |
| OK17                                  | Маркетинг   | 3                     | Екзамен                           |
| OK18                                  | Менеджмент підприємств у сфері ІТ   | 3                     | ПМК                               |
| OK19                                  | Менеджмент якості   | 3                     | ПМК                               |
| OK20                                  | Дослідження бізнесу: Методи дослідження бізнесу. Управління ефективністю та результативністю в бізнесі                  | 6                     | Екзамен, екзамен                  |
| OK21                                  | Мотиваційний менеджмент   | 3                     | ПМК                               |
| OK22                                  | Політико-економічні системи світу   | 3                     | ПМК                               |
| OK23                                  | Операційний та виробничий менеджмент  | 4                     | Екзамен                           |
| OK24                                  | Організаційна поведінка   | 3                     | ПМК                               |
| OK25                                  | Основи менеджменту  | 10                    | ПМК, екзамен                      |
| OK26                                  | Підприємництво  | 4                     | Екзамен                           |
| OK27                                  | Поведінка споживачів  | 3                     | ПМК                               |
| OK28                                  | Проектний менеджмент в бізнесі  | 3                     | Екзамен                           |
| OK29                                  | Професійна етика і корпоративна соціальна відповідальність в бізнесі  | 4                     | ПМК                               |
| OK30                                  | Світова економіка та міжнародні економічні відносини  | 3                     | ПМК                               |
| OK31                                  | Статистика і прикладна статистика   | 3                     | ПМК                               |
| OK32                                  | Стратегічний менеджмент   | 3                     | Екзамен                           |
| OK33                                  | Тренінг: Створи свій стартап та управляй ним  | 4                     | ПМК                               |

| Код н/д                              | Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проєкти, практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів | Форма підсумкового контролю |
|--------------------------------------|---|--------------------|-----------------------------|
| OK34                                 | Тренінг: Розвиток soft-skills як чинник успіху в менеджменті та бізнесі   | 4                  | ПМК                         |
| OK35                                 | Управління ланцюгом поставок  | 3                  | Екзамен                     |
| OK36                                 | Управління персоналом   | 4                  | Екзамен                     |
| OK37                                 | Бізнес-планування   | 3                  | ПМК                         |
| OK38                                 | Управлінський облік   | 3                  | Екзамен                     |
| OK39                                 | Фінанси   | 3                  | Екзамен                     |
| <b>Вибіркові освітні компоненти*</b> |   | <b>60</b>          |                             |
| <b>Цикл загальної підготовки</b>     |   | <b>30</b>          |                             |
| ВК01                                 | Вибіркова дисципліна 1  | 5                  | ПМК                         |
| ВК02                                 | Вибіркова дисципліна 2  | 5                  | ПМК                         |
| ВК03                                 | Вибіркова дисципліна 3  | 5                  | ПМК                         |
| ВК04                                 | Вибіркова дисципліна 4  | 5                  | ПМК                         |
| ВК05                                 | Вибіркова дисципліна 5  | 5                  | ПМК                         |
| ВК06                                 | Вибіркова дисципліна 6  | 5                  | ПМК                         |
| <b>Цикл професійної підготовки</b>   |   | <b>30</b>          |                             |
| ВК07                                 | Дисципліна професійного вибору 1  | 5                  | ПМК                         |
| ВК08                                 | Дисципліна професійного вибору 2  | 5                  | ПМК                         |
| ВК09                                 | Дисципліна професійного вибору 3  | 5                  | ПМК                         |
| ВК10                                 | Дисципліна професійного вибору 4  | 5                  | ПМК                         |
| ВК11                                 | Дисципліна професійного вибору 5  | 5                  | ПМК                         |
| ВК12                                 | Дисципліна професійного вибору 6  | 5                  | ПМК                         |
| <b>Практика</b>                      |   | <b>28</b>          |                             |
| ПК01                                 | Виробнича практика  | 28                 | <b>ПМК</b>                  |
| <b>Атестація</b>                     |   | <b>5</b>           |                             |
| А                                    | Кваліфікаційна робота   | 5                  |                             |
| Всього                               |   | <b>240</b>         |                             |

\*Перелік навчальних дисциплін загальноуніверситетського та професійного вибору формується щороку та розміщується на платформі дистанційного навчання в модулі «Вибір навчальних дисциплін» <https://el.puet.edu.ua/vybir-kovi-dystsypliny>

## 2.2. Структурно-логічна схема освітнього процесу



### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

|   |  |
|---|--|
| <b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b>                                    | Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.  |
| <b>Вимоги до кваліфікаційної роботи</b>   | <p>Кваліфікаційна робота – це самостійна робота, що поєднує теоретичну та практичну підготовку в межах складових ОП підготовки студентів. Ця робота є формою контролю набутих студентом у процесі навчання умінь, знань, навичок, необхідних для подальшої роботи. Виконання кваліфікаційної роботи є етапом навчання, що підтверджує вміння застосовувати студентами фундаментальні та прикладні знання, узагальнювати результати проходження практики на підприємствах сфери бізнесу. Вона є кваліфікаційним документом, на підставі якого екзаменаційна комісія (далі – ЕК) визначає рівень теоретичної підготовки випускника, його готовність до самостійної роботи за фахом і приймає рішення щодо присвоєння відповідної кваліфікації та видачу диплома.</p> <p>Кваліфікаційна робота перевіряється на плагіат (<a href="http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_zapobigannya_vypadkiv_akademichnogo_plagiatu.pdf">http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_zapobigannya_vypadkiv_akademichnogo_plagiatu.pdf</a>) та оприлюднюється у репозитарії ПУЕТ (<a href="http://dspace.puet.edu.ua">http://dspace.puet.edu.ua</a>).</p> |
| <b>Вимоги до публічного захисту (демонстрації) (за наявності)</b>                 | <p>У процесі публічного захисту здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти повинен показати уміння чітко і упевнено викладати зміст проведених досліджень, аргументовано відповідати на запитання та вести дискусію. Доповідь студента повинна супроводжуватися презентаційними матеріалами та пояснювальною запискою, призначеними для загального перегляду.</p> <p>Ухвалення ЕК рішення про присудження ступеня бакалавра з бізнес-адміністрування та видачу диплома бакалавра за результатами підсумкової атестації студентів оголошуються після оформлення в установленому порядку протоколів засідань ЕК.</p>   |
| <b>Документи, які отримує випускник на основі успішного проходження атестації</b> | Документ встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: Бакалавр менеджменту  |

#### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми

| Компетентності ОПП        | Компоненти ОПП |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
|---------------------------|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|---|---|--|
|                           | ОК01           | ОК02 | ОК03 | ОК04 | ОК05 | ОК06 | ОК07 | ОК08 | ОК09 | ОК10 | ОК11 | ОК12 | ОК13 | ОК14 | ОК15 | ОК16 | ОК17 | ОК18 | ОК19 | ОК20 | ОК21 | ОК22 | ОК23 | ОК24 | ОК25 | ОК26 | ОК27 | ОК28 | ОК29 | ОК30 | ОК31 | ОК32 | ОК33 | ОК34 | ОК35 | ОК36 | ОК37 | ОК38 | ОК39 | ПК01 | А |   |   |   |   |   |  |
| Загальні компетентності   |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| ЗК01                      |                |      |      | +    |      | +    |      |      | +    |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   | + |   |   |   |   |  |
| ЗК02                      |                |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |   |   | + |   |   |   |  |
| ЗК03                      | +              | +    |      | +    |      |      | +    | +    |      | +    |      |      | +    |      |      | +    |      | +    |      | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      | +    | +    | +    |      | +    |      | + | + | + |   |   |   |  |
| ЗК04                      | +              |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    |      | +    | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + | + |   |   |  |
| ЗК05                      |                | +    |      |      |      |      | +    |      |      | +    |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    | +    |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + | + |   |   |  |
| ЗК06                      |                |      |      |      |      |      | +    | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |   |   | + | + |   |   |  |
| ЗК07                      |                |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |   |   | + | + |   |   |  |
| ЗК08                      | +              |      |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    | +    | + | + | + | + |   |   |  |
| ЗК09                      | +              |      |      | +    | +    | +    | +    | +    |      | +    |      | +    |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + | + | + |   |  |
| ЗК10                      | +              |      |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    |      |      |      |      | +    |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + | + | + |   |  |
| ЗК11                      |                |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    | +    | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + | + | + |   |  |
| ЗК12                      | +              |      |      |      | +    | +    | +    |      |      | +    |      | +    |      |      | +    | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + | + | + | + |  |
| ЗК13                      |                |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| ЗК14                      |                |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| ЗК15                      |                |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| ЗК16                      |                |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   | + |   |  |
| Спеціальні компетентності |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК01                      |                |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    |      | +    | +    | +    |      |      | +    | +    |      | +    | +    |      |      |      | +    | +    |      | +    | + | + | + | + |   |   |  |
| СК02                      | +              | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + | + | + |   |  |
| СК03                      |                | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК04                      |                |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    | +    |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК05                      |                |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | + |   |   |   |   |   |  |
| СК06                      |                |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +    |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | + | + |   |   |   |   |  |
| СК07                      |                |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК08                      |                |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК09                      |                |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК10                      |                |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК11                      |                |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК12                      |                |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК13                      |                |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК14                      |                |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК15                      |                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |
| СК16                      | +              | +    |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |   |   |  |



## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми

| Компонент<br>ності ОПП | Компоненти ОПП |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |   |   |
|------------------------|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---|---|---|---|
|                        | ОК01           | ОК02 | ОК03 | ОК04 | ОК05 | ОК06 | ОК07 | ОК08 | ОК09 | ОК10 | ОК11 | ОК12 | ОК13 | ОК14 | ОК15 | ОК16 | ОК17 | ОК18 | ОК19 | ОК20 | ОК21 | ОК22 | ОК23 | ОК24 | ОК25 | ОК26 | ОК27 | ОК28 | ОК29 | ОК30 | ОК31 | ОК32 | ОК33 | ОК34 | ОК35 | ОК36 | ОК37 | ОК38 | ОК39 | ПК01 | А |   |   |   |
| ПРН01                  |                |      |      | +    |      | +    |      |      | +    | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |   | + |   |   |
| ПРН02                  |                |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +    |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |   |   | + | + |
| ПРН03                  |                |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      | +    |      |      |      |      | +    | +    | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    |   | + | + |   |
| ПРН04                  |                | +    |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +    |      | +    | +    |      | +    |      |      |      | +    |      | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + |   |
| ПРН05                  |                |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      | +    |      | +    |      | +    | +    |      | +    | +    |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | + | + | + |   |
| ПРН06                  | +              | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    |      |      |      | +    |      | +    | +    |      | +    | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      | +    | +    |      |      | +    | + | + | + |   |
| ПРН07                  | +              |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      | +    | +    |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   | + | + |
| ПРН08                  |                |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      | +    |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +    |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      | +    | +    |      |      |   | + | + |   |
| ПРН09                  |                |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    |      |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      | +    |      |      | +    | +    |      | +    | +    |      | +    |      | + |   | + |   |
| ПРН10                  |                |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |      |      |   |   |   |   |
| ПРН11                  |                |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    |      | +    |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      | +    |      | +    |      |      | +    | +    |      | +    | +    | +    | +    | + | + | + | + |
| ПРН12                  |                | +    |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | + | + | + | + |
| ПРН13                  |                |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |   | + | + |   |
| ПРН14                  |                |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |   | + | + |   |
| ПРН15                  |                |      |      | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |   | + | + |   |
| ПРН16                  | +              | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    |      | +    | +    |      | +    |      |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +    |      |      | +    | +    | + | + | + | + |
| ПРН17                  | +              |      |      | +    |      | +    |      | +    |      | +    |      | +    |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    |      | +    |   | + | + | + |
| ПРН18                  |                |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    |   |   | + | + |
| ПРН19                  | +              | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      | +    | +    |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +    | +    |      |      |   | + | + |   |