

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСІЛКИ
 «ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»
Навчально-науковий інститут денної освіти
 Кафедра міжнародної економіки та міжнародних економічних відносин

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Тренінг: Міжнародні бізнес-проекти»

на 2023-2024 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	4 курс, 2 семестр
Освітня програма/спеціалізація	Дисципліна загального вибору
Спеціальність	
Галузь знань	
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну,
 науковий ступінь і вчене звання,
 посада

Артеменко Анна Вікторівна
 к.е.н., доцент
 завідувач кафедри міжнародної
 економіки та міжнародних
 економічних відносин

Контактний телефон	(0532) 50-91-68
Електронна адреса	puet.me@gmail.com
Розклад навчальних занять	http://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	очна http://www.memev.puet.edu.ua/stud.php он-лайн: електронною поштою, пн-пт з 10.00-17.00
Сторінка дистанційного курсу	http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1847

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	Надання комплексу знань з розробки та впровадження міжнародних бізнес-проектів; вмінь та практичних навичок застосування механізмів, інструментів, методів, засобів, функцій проектного менеджменту.
Тривалість	5 кредитів ЄКТС/150 годин (практичні заняття 60 год., самостійна робота 90 год.)
Форми та методи навчання	Практичні заняття в аудиторії, самостійна робота поза розкладом
Система поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль: відвідування занять; обговорення матеріалу занять; виконання практичних навчальних завдань; доповіді з рефератами та їх обговорення; тестування; поточна модульна робота Підсумковий контроль: залік (ПМК)
Базові знання	Наявність знань з основ міжнародного бізнесу, крос-культурних комунікацій.
Мова викладання	Українська, англійська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна,
програмні результати навчання**

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<ul style="list-style-type: none"> • Планувати, організовувати, мотивувати, оцінювати та підвищувати результативність колективної праці, здійснювати дослідження в групі під керівництвом лідера, з урахуванням вимог та особливостей сьогодення в умовах обмеженості часу • Презентувати результати дослідження на базі яких, розробляються рекомендації та заходи з адаптації до змін міжнародного середовища 	<ul style="list-style-type: none"> • Здатність планувати та управляти часом • Здатність працювати в команді

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Модуль 1. Міжнародні бізнес-проекти та їх розробка		
Тема 1. Сутність міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Презентація та захист доповіді за наступною тематикою: 1. Історія методів управління проектами. 2. Специфіка сучасного оточення проектів. 3. Діяльність Міжнародної асоціації управління International Project Management Association (IPMA) – світового лідера у сфері управління проектами. Підготувати аналітичний огляд поточної ситуації стосовно наступних питань: 1. Проекти, що реалізуються зараз у Вашому регіоні. 2. Найбільш великомасштабні проекти, що реалізовувалися протягом останніх п'яти років у світі. (Індивідуально, а потім у групах з 3-5 осіб сформулювати перелік проектів. Описати концепцію одного з проектів.
Тема 2. Міжнародні бізнес-проекти у контексті	Відвідування занять; захист домашнього завдання;	Виконати наступні завдання: 1. Сформулювати організаційну структуру проекту.

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
організаційної стратегії та культури компанії	обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	<p>2. Визначити склад учасників проекту.</p> <p>3. Визначити посадові обов'язки учасників проекту.</p> <p>4. Визначити функції посередників проекту.</p> <p>5. Визначити перелік технічних і організаційних вимог до проекту.</p> <p>6. Здійснити планування територіальної структури процесів бізнесу.</p> <p>7. Розробити бюджет інвестицій в офіс проекту.</p> <p>8. Розробити бюджет поточних витрат проекту.</p>
Тема 3. Розробка міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	<p>Виконати наступні завдання:</p> <p>1. У групах з 3-5 осіб запропонувати до реалізації ряд проектів і вибрати оптимальний.</p> <p>2. У групі з 3-5 осіб розробити концепцію вибраного проекту.</p> <p>3. У групі з 3-5 осіб сформувавати перелік факторів і їх ознак що впливають на ефективність реалізації проекту.</p> <p>4. У групі з 3-5 осіб провести попередній аналіз здійсненності різних варіантів реалізації даного проекту з використанням експертних методів.</p> <p>5. У групі з 3-5 осіб сформувавати систему обмежень для даного проекту.</p> <p>6. У групі з 3-5 осіб здійснити техніко-економічне обґрунтування проекту.</p> <p>7. На основі проведених у пунктах 1-6 досліджень провести остаточний вибір проекту з переліку, запропонованого кожною групою з 3-5 осіб.</p> <p>(перелік проектів надається</p>

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		викладачем).
Тема 4. Управління ризиками та факторами невизначеності в міжнародних бізнес-проектах	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати наступні завдання: 1. Визначити перелік ризиків властивих розробленому проекту. 2. Визначити вірогідність зміни ходу реалізації проекту на всіх його стадіях і можливі збитки. 3. Розробити процедуру управління ризиками за проектом. 4. Розробити заходи зі зниження ризику й оцініть ефективність їх реалізації.
Тема 5. Планування міжнародних бізнес-проектів: часовий, фінансовий та якісний аспект	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати наступні завдання: 1. Визначити мету планування обраного проекту. 2. Розробити концептуальні, стратегічні й тактичні плани щодо обраного проекту. 3. Розробити детальний план-графік проекту
Тема 6. Організаційна структура міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування. Поточна модульна робота	Виконати наступні завдання: 1. Сформувати організаційну структуру проекту. 2. Визначити склад учасників проекту. 3. Визначити посадові обов'язки учасників проекту. 4. Визначити функції посередників проекту. 5. Визначити перелік технічних і організаційних вимог до проекту. 6. Здійснити планування територіальної структури процесів бізнесу. 7. Розробити бюджет інвестицій в офіс проекту. 10. Розробити бюджет поточних витрат
Модуль 2. Виконання міжнародних бізнес-проектів		
Тема 7. Виконання	Відвідування занять;	Виконати наступні завдання:

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
та контроль міжнародних бізнес-проектів	захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	<ol style="list-style-type: none"> 1. Визначити перелік параметрів, моніторинг яких необхідно здійснювати в процесі попереднього, поточного і завершального контролю. 2. Здійснити прогноз основних характеристик реалізації проекту під впливом як зовнішніх, так і внутрішніх чинників. 3. Розробити перелік попереджуючих заходів і оцінити ефективність їх здійснення. 4. Проаналізувати хід виконання проекту згідно з традиційним методом. 5. Проаналізувати хід виконання проекту відповідно до методу «освоєного обсягу». 6. Розробити документи, необхідні для здійснення змін у процесі реалізації проекту
Тема 8. Особливості управління міжнародними бізнес-проектами	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	<p>Виконати наступні завдання:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Визначити перелік принципів функціонування системи управління якістю проекту. 2. Сформулювати перелік вимог споживачів на всіх стадіях виробництва готової продукції. 3. Провести функціонально-вартісний аналіз проекту. 4. Проаналізувати можливості виникнення дефектів і їх вплив на споживача. 5. Побудувати діаграму причин-наслідків для проекту який реалізують. 6. Сформулювати контрольну карту реалізації проекту. 7. Побудувати діаграму

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		Парето. 8. Розробити Програму якості. 9. Розробити Настанову з реалізації Програми якості
Тема 9. Специфіка комунікації в міжнародних бізнес-проектах	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати наступні завдання: 1. Визначити тип спільної діяльності за яким буде здійснюватися реалізація проекту. 2. Зробити обґрунтування методів формування команди проекту. 3. Обрати тип управління бізнес-проектом. 4. Дослідити методики оцінки персоналу, обрати найбільш доцільну та здійснити оцінку проекту. 5. Обґрунтувати подальші форми навчання персоналу кожної категорії. 6. Визначити основних учасників проекту. Визначити та обґрунтувати вибір стосовно того, яким повинен бути цей склад у разі реалізації: - проекту перебудови системи вищої освіти; - проекту ліквідації атомних станцій; - проекту випуску нового журналу; - проекту будівництва автозаправної станції; - проекту зі зміні інтер'єру Вашої квартири (можливі інші, за бажанням студента).
Тема 10. Співробітництво в міжнародних бізнес-проектах	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань;	Підготувати зразок міжнародного бізнес-проекту, який може бути актуальним у Вашому регіоні (за вибором студента).

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
	завдання самостійної роботи; тестування; Поточна модульна робота	

Інформаційні джерела

1. О'Коннел Ф. Прискорене виконання проектів: Управління проектами в умовах нестачі часу / Ф. О'Коннел. – MagneticOne Academy, 2016. – 48 с.
2. Приймак В. Управління проектами : навчальний посібник / В. Приймак. – 2018. – 464 с.
3. Brinkworth J. Bridging the Business-Project Divide: Techniques for Reconciling Business-as-Usual and Project Cultures / John Brinkworth. – Routledge, 2016. – 230 p.
4. Brown J. T. The Handbook of Program Management: How to Facilitate Project Success with Optimal Program Management / James T Brown. – McGraw Hill Professional, 2014. – 336 p.
5. Caroll T. Project Delivery in Business-as-Usual Organizations / Tim Caroll. – CRC Press, 2016. – 214 p.
6. International Project Management, Leadership in Complex Environments: Business, Management / CTI Reviews. – Cram101 Textbook Reviews, 2016. – 32 p.
7. Kleinaltenkamp M. Business Project Management and Marketing: Mastering Business Markets / Michael Kleinaltenkamp, Wulff Plinke, Ingmar Geiger. – Springer, 2016. – 399 p.
8. Lientz B. International Project Management / Bennet Lientz, Kathryn Rea. – Routledge, 2017. – 277 p.
9. Parboteeah K. P. International Business: Perspectives from developed and emerging markets / K. Praveen Parboteeah, John B. Cullen. – Taylor & Francis, 2017. – 530 p.
10. Verbeke A. Distance in International Business: Concept, Cost and Value / Alain Verbeke, Jonas Puck, Rob van Tulder. – Emerald Group Publishing, 2017. – 568 p.
11. Verse B. Transnational public participation in EU large-scale energy and transport infrastructure projects: How can public participation in the cross-border planning of these EU infrastructures be improved? / Björn Verse. – GRIN Verlag, 2015. – 18 p.

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

- Пакет програмних продуктів Microsoft Office.

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

- Політика щодо термінів виконання та перескладання: завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75 % від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- Політика щодо академічної доброчесності: студенти мають свідомо дотримуватися «Положення про академічну доброчесність» (http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_akademichnu_dobrochesnist_2020.pdf); списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття.
- Політика щодо відвідування: відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.
- Політика зарахування результатів неформальної освіти: <http://puet.edu.ua/uk/neformalna-osvita>; Положення про порядок зарахування результатів неформальної освіти (http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_zarahuvannya_rezultativ_neformalnoyi_osvity_0.pdf)

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-6): відвідування занять (5 балів); захист домашнього завдання (3 бали); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (3 бали); завдання самостійної роботи (3 бали); тестування (3 бали); поточна модульна робота (10 балів)	50
Модуль 2 (теми 7-10): відвідування занять (5 балів); захист домашнього завдання (3 бали); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (3 бали); завдання самостійної роботи (3 бали); тестування (3 бали); поточна модульна робота (10 балів)	50
Разом	100

**Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення
навчальної дисципліни**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни