

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСІЛКИ
 «ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»
 Навчально-науковий інститут бізнесу та сучасних технологій
 Кафедра міжнародної економіки та міжнародних економічних відносин

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Тренінг: Міжнародні бізнес-проекти»

на 2021-2022 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	4 курс, 2 семестр
Освітня програма/спеціалізація	
Спеціальність	
Галузь знань	
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну,
 науковий ступінь і вчене звання,
 посада

Артеменко Анна Вікторівна
 к.е.н.,
 доцент кафедри міжнародної
 економіки та міжнародних
 економічних відносин

Контактний телефон	(0532) 50-91-68
Електронна адреса	puet.me@gmail.com
Розклад навчальних занять	http://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	очна http://www.memev.puet.edu.ua/stud.php он-лайн: електронною поштою, пн-пт з 10.00-17.00
Сторінка дистанційного курсу	https://el.puet.edu.ua/

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	Надання комплексу знань з розробки та впровадження міжнародних бізнес-проектів; вмінь та практичних навичок застосування механізмів, інструментів, методів, засобів, функцій проектного менеджменту.
Тривалість	5 кредитів ЄКТС/150 годин (практичні заняття 60 год., самостійна робота 90 год.)
Форми та методи навчання	Практичні заняття в аудиторії, самостійна робота поза розкладом
Система поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль: відвідування занять; обговорення матеріалу занять; виконання практичних навчальних завдань; доповіді з рефератами та їх обговорення; тестування; поточна модульна робота Підсумковий контроль: залік (ПМК)
Базові знання	Наявність знань з міжнародної мікроекономіки, міжнародної макроекономіки, основ міжнародного

	бізнесу, крос-культурної комунікації.
Мова викладання	Українська, англійська, російська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна,
програмні результати навчання**

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>Планувати, організовувати, мотивувати, оцінювати та підвищувати результативність колективної праці, здійснювати дослідження в групі під керівництвом лідера, з урахуванням вимог та особливостей сьогодення в умовах обмеженості часу (РН 6.).</p> <p>Презентувати результати дослідження на базі яких, розробляються рекомендації та заходи з адаптації до змін міжнародного середовища (РН 25)</p>	<p>Здатність планувати та управляти часом (ЗК 4).</p> <p>Здатність працювати в команді (ЗК 11)</p>

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Модуль 1. Міжнародні бізнес-проекти та їх розробка		
Тема 1. Сутність міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	<p>Презентація та захист доповіді за наступною тематикою:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Історія методів управління проектами. 2. Специфіка сучасного оточення проектів. 3. Діяльність Міжнародної асоціації управління International Project Management Association (IPMA) — світового лідера у сфері управління проектами. <p>Підготувати аналітичний огляд поточної ситуації стосовно наступних питань:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проекти, що реалізуються зараз у Вашому регіоні. 2. Найбільш великомасштабні проекти, що реалізовувалися протягом останніх п'яти років у світі. (Індивідуально, а потім у

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		групах з 3-5 осіб сформулювати перелік проектів. Описати концепцію одного з проектів.
Тема 2. Міжнародні бізнес-проекти у контексті організаційної стратегії та культури компанії	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати наступні завдання: 1. Сформулювати організаційну структуру проекту. 2. Визначити склад учасників проекту. 3. Визначити посадові обов'язки учасників проекту. 4. Визначити функції посередників проекту. 5. Визначити перелік технічних і організаційних вимог до проекту. 6. Здійснити планування територіальної структури процесів бізнесу. 7. Розробити бюджет інвестицій в офіс проекту. 8. Розробити бюджет поточних витрат проекту.
Тема 3. Розробка міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати наступні завдання: 1. У групах з 3-5 осіб запропонувати до реалізації ряд проектів і вибрати оптимальний. 2. У групі з 3-5 осіб розробити концепцію вибраного проекту. 3. У групі з 3-5 осіб сформулювати перелік факторів і їх ознак що впливають на ефективність реалізації проекту. 4. У групі з 3-5 осіб провести попередній аналіз здійсненності різних варіантів реалізації даного проекту з використанням експертних методів. 5. У групі з 3-5 осіб сформулювати систему обмежень для даного проекту. 6. У групі з 3-5 осіб здійснити техніко-економічне обґрунтування проекту.

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		7. На основі проведених у пунктах 1-6 досліджень провести остаточний вибір проекту з переліку, запропонованого кожною групою з 3-5 осіб. (перелік проектів надається викладачем).
Тема 4. Управління ризиками та факторами невизначеності в міжнародних бізнес-проектах	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати наступні завдання: 1. Визначити перелік ризиків властивих розробленому проекту. 2. Визначити вірогідність зміни ходу реалізації проекту на всіх його стадіях і можливі збитки. 3. Розробити процедуру управління ризиками за проектом. 4. Розробити заходи зі зниження ризику й оцініть ефективність їх реалізації.
Тема 5. Планування міжнародних бізнес-проектів: часовий, фінансовий та якісний аспект	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування.	Виконати наступні завдання: 1. Визначити мету планування обраного проекту. 2. Розробити концептуальні, стратегічні й тактичні плани щодо обраного проекту. 3. Розробити детальний план-графік проекту
Тема 6. Організаційна структура міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування. Поточна модульна робота	Виконати наступні завдання: 1. Сформувати організаційну структуру проекту. 2. Визначити склад учасників проекту. 3. Визначити посадові обов'язки учасників проекту. 4. Визначити функції посередників проекту. 5. Визначити перелік технічних і організаційних вимог до проекту. 6. Здійснити планування територіальної структури процесів бізнесу.

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		7. Розробити бюджет інвестицій в офіс проекту. 10. Розробити бюджет поточних витрат
Модуль 2. Виконання міжнародних бізнес-проектів		
Тема 7. Виконання та контроль міжнародних бізнес-проектів	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати наступні завдання: 1. Визначити перелік параметрів, моніторинг яких необхідно здійснювати в процесі попереднього, поточного і завершального контролю. 2. Здійснити прогноз основних характеристик реалізації проекту під впливом як зовнішніх, так і внутрішніх чинників. 3. Розробити перелік попереджуючих заходів і оцінити ефективність їх здійснення. 4. Проаналізувати хід виконання проекту згідно з традиційним методом. 5. Проаналізувати хід виконання проекту відповідно до методу «освоеного обсягу». 6. Розробити документи, необхідні для здійснення змін у процесі реалізації проекту
Тема 8. Особливості управління міжнародними бізнес-проектами	Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування	Виконати наступні завдання: 1. Визначити перелік принципів функціонування системи управління якістю проекту. 2. Сформулювати перелік вимог споживачів на всіх стадіях виробництва готової продукції. 3. Провести функціонально-вартісний аналіз проекту. 4. Проаналізувати можливості виникнення дефектів і їх вплив на споживача. 5. Побудувати діаграму

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
		<p>причин-наслідків для проекту який реалізують.</p> <p>6. Сформулювати контрольну карту реалізації проекту.</p> <p>7. Побудувати діаграму Парето.</p> <p>8. Розробити Програму якості.</p> <p>9. Розробити Настанову з реалізації Програми якості</p>
<p>Тема 9. Специфіка комунікації в міжнародних бізнес-проектах</p>	<p>Відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування</p>	<p>Виконати наступні завдання:</p> <p>1. Визначити тип спільної діяльності за яким буде здійснюватися реалізація проекту.</p> <p>2. Зробити обґрунтування методів формування команди проекту.</p> <p>3. Обрати тип управління бізнес-проектом.</p> <p>4. Дослідити методики оцінки персоналу, обрати найбільш доцільну та здійснити оцінку проекту.</p> <p>5. Обґрунтувати подальші форми навчання персоналу кожної категорії.</p> <p>6. Визначити основних учасників проекту. Визначити та обґрунтувати вибір стосовно того, яким повинен бути цей склад у разі реалізації:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проекту перебудови системи вищої освіти; - проекту ліквідації атомних станцій; - проекту випуску нового журналу; - проекту будівництва автозаправної станції; - проекту зі зміни інтер'єру Вашої квартири (можливі інші, за бажанням студента).
<p>Тема 10.</p>	<p>Відвідування занять;</p>	<p>Підготувати зразок</p>

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійної роботи у розрізі тем
Співробітництво в міжнародних бізнес-проектах	захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; завдання самостійної роботи; тестування; Поточна модульна робота	міжнародного бізнес-проекту, який може бути актуальним у Вашому регіоні (за вибором студента).

Інформаційні джерела

1. О'Коннел Ф. Прискорене виконання проектів: Управління проектами в умовах нестачі часу / Ф. О'Коннел. – MagneticOne Academy, 2016. – 48 с.
2. Приймак В. Управління проектами : навчальний посібник / В. Приймак. – 2018. – 464 с.
3. Хелдман К. Управление проектами. Быстрый старт / К. Хелдман. – Litres, 2017. – 315 с.
4. Хинги Дж. Основы проектного менеджмента: Классическое руководство / Дж. Хинги. – «Манн, Иванов и Фербер», 2018. – 240 с.
5. Brinkworth J. Bridging the Business-Project Divide: Techniques for Reconciling Business-as-Usual and Project Cultures / John Brinkworth. – Routledge, 2016. – 230 p.
6. Brown J. T. The Handbook of Program Management: How to Facilitate Project Success with Optimal Program Management / James T Brown. – McGraw Hill Professional, 2014. – 336 p.
7. Caroll T. Project Delivery in Business-as-Usual Organizations / Tim Caroll. – CRC Press, 2016. – 214 p.
8. International Project Management, Leadership in Complex Environments: Business, Management / CTI Reviews. – Cram101 Textbook Reviews, 2016. – 32 p.
9. Kleinaltenkamp M. Business Project Management and Marketing: Mastering Business Markets / Michael Kleinaltenkamp, Wulff Plinke, Ingmar Geiger. – Springer, 2016. – 399 p.
10. Lientz B. International Project Management / Bennet Lientz, Kathryn Rea. – Routledge, 2017. – 277 p.
11. Parboteeah K. P. International Business: Perspectives from developed and emerging markets / K. Praveen Parboteeah, John B. Cullen. – Taylor & Francis, 2017. – 530 p.
12. Verbeke A. Distance in International Business: Concept, Cost and Value / Alain Verbeke, Jonas Puck, Rob van Tulder. – Emerald Group Publishing, 2017. – 568 p.
13. Verse B. Transnational public participation in EU large-scale energy and

transport infrastructure projects: How can public participation in the cross-border planning of these EU infrastructures be improved? / Björn Verse. – GRIN Verlag, 2015. – 18 p.

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

- Пакет програмних продуктів Microsoft Office.

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

- Політика щодо термінів виконання та перескладання: завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75 % від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- Політика щодо академічної доброчесності: списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття.
- Політика щодо відвідування: відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.
- Політика зарахування результатів неформальної освіти:
<http://puet.edu.ua/uk/publiczna-informaciya>

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-6): відвідування занять (5 балів); захист домашнього завдання (3 бали); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (3 бали); завдання самостійної роботи (3 бали); тестування (3 бали); поточна модульна робота (10 балів)	50
Модуль 2 (теми 7-10): відвідування занять (5 балів); захист домашнього завдання (3 бали); обговорення матеріалу занять (3 бали); виконання навчальних завдань (3 бали); завдання самостійної роботи (3 бали); тестування (3 бали); поточна модульна робота (10 балів)	50
Разом	100

**Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення
навчальної дисципліни**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни