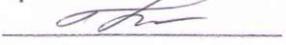


ВИЩІЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСПІЛКИ  
«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»

Приймальна комісія



вступний іспит зі спеціальності  
073 «Менеджмент»  
за ступенем доктора філософії

Рекомендовано до затвердження  
на засіданні приймальної комісії  
протокол №~~з~~ від «~~09~~ 09 2020 р.  
Відповідальний секретар  
приймальної комісії  
 О.С. Куцевол

Полтава 2020

Упорядники: Шимановська-Діанич Л.М. – завідувач кафедри менеджменту ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», професор, д.е.н.

Рецензенти: Скляр Г.П., завідувач кафедри туристичного і готельного бізнесу ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», професор, д.е.н.

Костишина Т.А., завідувач кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», професор, д.е.н.

Розглянуто на засіданні  
кафедри менеджмент  
«14» вересня 2020 р., протокол  
№ 2

Зав. кафедри \_\_\_\_\_  
Л.М.Шимановська-Діанич 

## **Зміст**

1. Пояснювальна записка.....	4
2. Перелік питань, що виносяться на вступне випробування.....	5
3. Критерії оцінювання.....	10
4. Список рекомендованої літератури.....	11

## **Пояснювальна записка**

Освітньо-науковою програмою підготовки докторів наук за спеціальністю 073 «Менеджмент» при вступі на навчання за ступенем «Доктор філософії» для випускників, що мають диплом «Магістра» за спеціальністю 073 «Менеджмент», та за іншими спеціальностями, передбачається складання фахового випробування.

Перелік питань для підготовки до фахового випробування базується на навчальному матеріалі дисциплін, що вивчались за ступенем «Магістра».

**Мета фахових вступних випробувань.** Вступ на навчання за ступенем «Доктора філософії» полягає у визначені рівня підготовленості вступників, які бажають навчатись у ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі за спеціальністю 073 «Менеджмент».

**Вимоги до здібностей і підготовленості абітурієнтів.** Для успішного засвоєння освітньо-наукової програми «Доктора філософії» вступники повинні мати вищу освіту за рівнем магістрата здібності до оволодіння знаннями, уміннями і навичками дослідної роботи в галузі природничонаукових, загальноекономічних та спеціально-економічних наук.

**Характеристика змісту програми.** Програма фахових вступних випробувань спирається на освітньо-наукову програму підготовки доктора філософії зі спеціальністю 073 «Менеджмент» та одночасно відбуває вимоги до студентів ступеня підготовки «Доктор філософії», визначених у галузевих стандартах вищої освіти.

Порядок проведення фахових випробувань визначається Положенням про приймальну комісію ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі за спеціальністю та Положенням про предметні екзаменаційні та фахові атестаційні комісії з проведення вступних випробувань.

## **Перелік питань, що виносяться на фахове випробування**

1. Характеристика методів менеджменту.
2. Характеристика основних управлінських революцій. Передумови їх виникнення та наслідки для науки управління.
3. Еволюція соціальної відповідальності у бізнесі. Аргументи за і проти соціальної відповідальності.
4. Нова управлінська парадигма, її сутність та зміст.
5. Поняття управлінських рішень, їх види.
6. Функція менеджменту: планування, організація, мотивація та контроль та їх місце в сучасному управлінні підприємством
7. Підходи до прийняття управлінських рішень і вимоги до них. Фактори, що впливають на процес прийняття управлінських рішень.
8. Процес управління змінами в діяльності організації.
9. Основні етапи розробки і прийняття управлінських рішень. Моделі і методи розробки управлінських рішень. Особливості групового прийняття управлінських рішень.
10. Поняття інформації, її види і значення в процесі управління. Вимоги до інформації.
11. Сутність і умови комунікацій в управлінні. Процес комунікацій, види, стилі і мережі.
12. Сутність та зміст законів соціології та особливості їх застосування в практиці управління закон соціалізації особистості; закон соціальної структуризації організації; закон соціального статусу; закон соціальної мобільності; закон соціального контролю.
13. Послідовники Ф. Тейлора і їх внесок у розвиток школи наукового управління.
14. Комунікаційні бар'єри і шляхи їх подолання. Невербальні комунікації і їх практичне використання в діяльності менеджера.
15. Процесний підхід та особливості його застосування в практиці менеджменту.
16. Поняття конфлікту, їх види і типи, причини виникнення. Методи і стилі управління конфліктами.
17. Теорія влади, її сутність і основи. Види влади. Поняття впливу, форми і значення в процесі управління. Авторитет керівника і методи його підвищення.
18. Поняття менеджменту, його сутність і характерні ознаки.
19. Підходи до прийняття управлінських рішень і вимоги до них. Фактори, що впливають на процес прийняття управлінських рішень.

20. Сутність поняття “колектив”, його структура, функції і основи формування. Формальні і неформальні групи, їх характеристики і основні показники. Причини утворення неформальних груп і їх вплив на процес управління колективом.
21. Сутність та зміст законів індивідуальної та соціальної психології людини. Особливості їх застосування в практиці управління.
22. Системний та ситуаційний підхід та особливості його застосування в практиці менеджменту.

### **Критерії оцінювання знань**

Оцінювання знань вступників проводиться за 200-бальною шкалою. При цьому використовуються такі критерії:

190-200 (відмінно)	Вступник дав правильну, вичерпну відповідь на поставлене питання, продемонстрував глибокі знання понятійного апарату і літературних джерел, уміння аргументувати власне ставлення до відповідних категорій, залежностей, явищ.
182-189 (дуже добре)	Вступник у цілому відповів на поставлене запитання, але не зміг переконливо аргументувати власну відповідь, помилився у використанні понятійного апарату, припустив несуттєву помилку у відповіді.
174-181 (добре)	Вступник отримує за відповідь з двома-трьома суттєвими помилками.
164-173 (задовільно-непогано)	Вступник дав неповну відповідь на запитання, ухилився від аргументації, показав задовільні знання літературних джерел.
100-163 (задовільно достатньо)	Вступник має неповне знання програмного матеріалу, але отримані знання відповідають мінімальним критеріям оцінювання.
0-99 (незадовільно)	Вступник дав неправильну відповідь, показав незадовільні знання понятійного апарату і спеціальної літератури, ухилився від аргументації чи взагалі не відповів.

Екзаменаційний білет містить 3 питання з основних питань приведених у Програмі.

## СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: учебник. Москва: Гардарики, 2014. 576 с.
2. Гірняк О.М., Лазановський П.П. Менеджмент : підручник. Львів : Магнолія-2006, 2012. 352 с.
3. Дудар Т.Г., Волошин Р.В., Дудар В.Т. Менеджмент [Текст] : навч. посібник. Київ : Центр учб. л-ри, 2013. 336 с.
4. Кузнецова Т.О. Менеджмент: теорія і практика. Львів : Магнолія-2006, 2017. 293 с.
5. Ладонько Л. С., Михайлівська О. В., Філіпова Н. В. Менеджмент: теорія та практика: навч. посібник. Київ : Кондор, 2015. 268 с.
6. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента / пер. с англ. Москва: Диалектика, 2016. 672 с.
7. Мошек Г. Є., Ковалчук М. М., Поканевич Ю. В. Менеджмент: навч. посібник. Київ : Ліра-К, 2016. 550 с.
8. Назарчук Т. В., Косюк О.М. Менеджмент організацій: навч. посібник. Київ : Центр учб. л-ри, 2015. 560 с.
9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Менеджмент [Текст] : підручник. Київ : Кондор, 2015. 563 с.
10. Скібіцька Л.І., Скібіцький О.М. Менеджмент. Навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 416 с.
11. Хміль Ф.І. Менеджмент : підручник. Київ: Академвидав, 2007. 608 с.
12. Шатун В.Т. Основи менеджменту: навчальний посібник. Миколаїв: Вид-во МДГУ ім. Петра Могили, 2006. 376 с.